



# Souveraineté économique et renaissance territoriale

Bâtir la résilience en relocalisant les filières  
stratégiques : industrie, agriculture et énergie

Carnet de références  
2025

groupe  
**élan**  
Impulser & concrétiser vos projets

# édito

## Bâtir la résilience productive par les filières stratégiques



**Florence Bénéteau**

Directrice Générale  
& Fondatrice du Groupe Élan

*"Notre conviction est que sa souveraineté se construit par l'action locale. Notre engagement est d'activer les forces vives de vos territoires. Être, à vos côtés, les ingénieurs de votre résilience et les artisans de votre souveraineté."*



**La souveraineté est devenue une quête concrète, une condition de notre prospérité et de notre sécurité collective.**

Les **crises successives** – sanitaire, géopolitique, climatique – ont agi comme un puissant **révélateur de nos dépendances**. Elles ont mis en lumière la **fragilité des chaînes de valeur** mondialisées et l'impératif pour les territoires de **regagner en maîtrise sur leur destin économique**.

Chez Élan, nous sommes convaincus que cette reconquête se joue à **l'échelle locale**. La véritable **souveraineté économique** est indissociable de la **résilience territoriale**. Elle ne signifie pas l'autarcie, mais la capacité d'un territoire à **anticiper**, à absorber les chocs et à **se transformer** en s'appuyant sur ses **ressources propres**, ses **savoir-faire** et la force de ses **coopérations**.

Notre approche est celle d'un **artisanat stratégique** : chaque territoire est unique, chaque projet est **sur-mesure**. En combinant diagnostic fin, ingénierie de projet et animation des écosystèmes, nous aidons les territoires à **transformer leurs vulnérabilités en opportunités** et à dessiner des trajectoires de **développement souveraines et pérennes**.

Ce carnet de références illustre notre **engagement** aux côtés des **collectivités et des acteurs locaux** pour bâtir cette **résilience**.

*De la reconquête d'une friche industrielle à la structuration d'une filière de pêche locale, de la revitalisation d'une zone d'activités à la création de plateformes collaboratives ou mise en œuvre de programme alimentaire territorial, nous œuvrons à construire des écosystèmes productifs, solidaires et durables.*

# Agir avec les territoires pour une résilience par la coopération

*Agir à la fois comme :*

- *Facilitateur pour faire émerger des solutions "bottom-up" ;*
- *Assembleur pour connecter les acteurs qui ne se parlent pas et bâtir des gouvernances innovantes ;*
- *Ingénieur pour mobiliser une ingénierie de la complexité (stratégique, financière, juridique).*

## **Résilience productive : ancrer la valeur sur le territoire**

La capacité à **produire localement** est le premier pilier de la souveraineté. Il s'agit de doter le territoire d'une vision stratégique, de reconquérir les espaces productifs, de relocaliser les filières et d'intégrer une gestion sobre des ressources.

## **Résilience alimentaire et logistique : sécuriser les flux essentiels**

La **maîtrise des approvisionnements**, qu'ils soient **alimentaires, énergétiques** ou **matériels**.

Cela implique de structurer des filières locales stratégiques (agriculture, pêche, énergie) et de sécuriser les infrastructures de connexion (ports, aéroports, plateformes).

## **Résilience par la coopération : activer l'intelligence collective**

La capacité à **coopérer**, à faire émerger des **projets collectifs** et à **soutenir l'innovation** (technologique ou sociale) est un levier de souveraineté puissant.

# De la stratégie à la réalité du terrain, le savoir-faire Élan en action !

8 EXPERTISES CLÉS

*Face aux défis croisés de la souveraineté économique et de la résilience territoriale, une seule expertise ne suffit plus. Les enjeux fonciers, productifs, logistiques, sociaux et coopératifs s'entremêlent et exigent une approche transversale.*



01

## Stratégies économiques & attractivité territoriale

### ENJEUX |

Doter le territoire d'une vision stratégique partagée. Passer d'une économie subie à une économie choisie en fédérant acteurs publics et privés autour d'un plan d'action et d'un récit.

**NOTRE APPROCHE |** Nous pilotons des démarches prospectives alliant analyse de données (diagnostic) et intelligence collective (concertation) pour concevoir des plans d'action d'attractivité opérationnels.

## ÉLAN EN ACTION !

**Communauté de Communes Entre Bièvre et Rhône (EBER) • Isère (38)**

Élan a piloté la concertation et la co-construction du schéma de développement, traduit en un "récit territorial" opérationnel pour l'attractivité et le repositionnement économique.

**Val de Garonne Agglomération • Lot-et-Garonne (47)**

Nous avons défini les enjeux de développement et les besoins en foncier, immobilier et services analysés l'offre et créé un plan d'actions financé et dans le cadre d'une gouvernance économique impliquante.

02

## Foncier économique & réindustrialisation

### ENJEUX |

Lutter contre la rareté du foncier (ZAN<sup>1</sup>) en transformant les friches industrielles en actifs stratégiques. Il faut moderniser les parcs d'activités pour l'industrie de demain.

**NOTRE APPROCHE |** Nous intervenons sur toute la chaîne de valeur du foncier : de l'audit de ZAE<sup>2</sup> à l'AMO<sup>3</sup> de requalification de friches. Nous créons des scénarios et préparons les dossiers (AMI<sup>4</sup>).

## ÉLAN EN ACTION !

**Communauté de Communes des Grands Lacs • Biscarrosse, Landes (40)**

Élan a optimisé le plan d'aménagement d'une ZAE (28 ha) avec programme économique ciblé sur l'aéronautique et nouvelles Énergies, incluant un pré-bilan financier et stratégie foncière de baux à construction.

**Agglomération du Gard Rhodanien (Friche ArcelorMittal) • Gard (30)**

Nous avons projeté 4 scénarios de réindustrialisation verte (hydrogène, e-carburants) pour une friche de 35ha et accompagné l'AMI pour mobiliser des opérateurs.



Pour en savoir plus...

Découvrez le détail des projets et nos références complètes sur [www.elangroupe.eu](http://www.elangroupe.eu)

1 ZAN : Zéro Artificialisation Nette

2 ZAE : Zone d'Activités Économiques

3 AMO : Assistance à Maîtrise d'Ouvrage

4 AMI : Appel à Manifestation d'Intérêt

03

## Relocalisation & économie de proximité

**ENJEUX** | Identifier les filières stratégiques relocalisables et soutenir l'économie présentielle (artisanat, commerces). L'enjeu est de lutter contre la fracture territoriale par l'accès aux services.

**NOTRE APPROCHE** | Nous concevons des "boucles locales" via des études de filières de proximité (agricoles, matériaux) et la programmation d'immobilier dédié (Maisons de services, tiers-lieux).



04

## Structuration de filières stratégiques (Agro, Mer, Énergie)

**ENJEUX** | Assurer la souveraineté alimentaire (PAT<sup>5</sup>), valoriser durablement les ressources marines (économie bleue) et accélérer la transition énergétique (ENR<sup>6</sup>, filières d'avenir).

**NOTRE APPROCHE** | Nous réalisons des diagnostics de filières et des plans d'action. Nous bâtissons les PAT, programmons les outils de transformation (légumeries) et les stratégies d'avenir (économie bleue).

05

## Infrastructures & logistique stratégique

**ENJEUX** | Adapter les "poumons économiques" (ports, aéroports, MIN<sup>8</sup>) aux nouveaux standards (écologiques, numériques). L'enjeu est de réguler les flux et de développer des hubs logistiques.

**NOTRE APPROCHE** | Nous menons des audits économiques et schémas directeurs pour les plateformes (ports, MIN). Nous analysons les chaînes de valeur (fret) pour optimiser la performance logistique.

## ÉLAN EN ACTION !

**Agglomération Nord • La Réunion**

Programmation de Maisons de Services : du diagnostic des besoins au business model comprenant la co-construction avec les partenaires (CAF, Pôle Emploi).

**Commune de Ramatuelle • Var (83)**

Redynamisation du village : en qualité d'AMO, nous avons donné un sens et construit un récit à l'action d'aménagement par le pilotage d'une dizaine de projets croisés (valorisation Poste, patrimoine culturel, stratégie Cave Coopérative, parking) donnant corps réponses services /habitat / économie.

## ÉLAN EN ACTION !

**Communauté de Communes Sud • Mayotte**

Filière pêche : en pilotant la création de la Halle de Nyambadao ; nous avons réalisé le business plan et monté la SCIC<sup>7</sup> pour impliquer les pêcheurs.

**Commune de La Plaine-des-Palmistes • La Réunion**

Programme Alimentaire Territorial : de l'étude des capacités de production agricoles (reconquête friches...) à la faisabilité d'un pôle de transformation (légumerie, conserverie).



## ÉLAN EN ACTION !

**Montpellier Méditerranée Métropole • Hérault (34)**

AMO modernisation/extension du MIN. Le Groupe Élan a défini les scénarios de développement économique, le programme et le modèle financier de ce futur Pôle Agro & Logistique durable.

**La Préfecture • Martinique**

Nous avons mené une étude sectorielle sur le transport de marchandises. Nous avons analysé la formation des prix de la filière pour aider à la régulation de ce secteur vital.

<sup>5</sup> PAT : Projet Alimentaire Territorial

<sup>6</sup> ENR : Énergies Renouvelables

<sup>7</sup> SCIC : Société Coopérative d'Intérêt Collectif

<sup>8</sup> MIN : Marché d'Intérêt National

06

## Économie circulaire & sobriété territoriale

### ENJEUX |

Passer de la gestion des déchets à la valorisation des ressources. L'enjeu est de développer des symbioses industrielles et d'intégrer la sobriété (foncière, énergétique) aux projets.

**NOTRE APPROCHE |** Nous réalisons des diagnostics de flux (déchets, matériaux) et identifions les potentiels de valorisation (recyclage, méthanisation) pour accompagner l'émergence de l'écologie industrielle.

07

## Ingénierie de plateformes d'innovation & coopération

**ENJEUX |** Dépasser les silos entre acteurs publics, privés et académiques. L'enjeu est de bâtir des modèles de gouvernance innovants (SCIC, clusters) pour porter des projets d'intérêt collectif.

**NOTRE APPROCHE |** Nous agissons comme "assembleurs". Nous concevons et animons des plateformes collaboratives, réalisons l'ingénierie juridique et financière de SCIC ou GIE<sup>11</sup>, et structurons des clusters.

08

## Innovation sociale & nouvelle organisation du travail

**ENJEUX |** Répondre aux nouvelles formes de travail (télétravail, nomadisme) et redynamiser les territoires en créant des lieux hybrides qui mêlent économie, formation et lien social.

**NOTRE APPROCHE |** Nous pilotons la co-construction de Tiers Lieux, du diagnostic des besoins à la programmation (FabLab<sup>12</sup>, Coworking<sup>13</sup>) et à la définition d'un modèle économique et de gouvernance pérenne.

### Communauté Intercommunale des Villes Solidaires (CIVIS) • La Réunion

Élan a défini le volet "économie circulaire" des projets NPNRU<sup>9</sup>. Nous avons analysé le potentiel de valorisation des déchets et structuré le plan d'action (collecte, ESS<sup>10</sup>).

### Syndicat Mixte de la Zone Industriale-Portuaire de Salaise/Sablons (INSPIRA) • Isère (38)

Nous avons élaboré le mix-marketing de cette zone d'écologie industrielle et positionné l'offre sur 5 filières d'avenir (Zéro impact, Chimie biologique...).

## ÉLAN EN ACTION !

### SAKATIA, Holding Groupe Élan - Projet GREEN TECH • La Réunion

Élan a préfiguré cette plateforme d'innovation inter-filières (santé, énergie). Nous avons cartographié l'écosystème, bâti le modèle économique et identifié les projets.

**Communauté de Communes Sud • Mayotte**  
Nous avons assuré l'ingénierie de la Halle de Pêche. Nous avons préconisé et monté la structure en SCIC (Société Coopérative) pour garantir l'implication des pêcheurs.

## ÉLAN EN ACTION !

### Nîmes Métropole • Gard (30)

Étude de marché et de positionnement pour "Le Trèfle", un pôle immobilier (FabLab, Halle créative) dédié à l'innovation agri-tech et sociale sur le site de la gare TGV.

### Région Occitanie

AMO pour la création de Tiers Lieux au sein de lycées agricoles : Élan a piloté la démarche de co-construction, du diagnostic des besoins au prototypage des projets.

<sup>9</sup> NPNRU : Nouveau Programme National de Renouveau Urbain

<sup>10</sup> ESS : Économie Sociale et Solidaire

<sup>11</sup> GIE : Groupement d'Intérêt Économique

<sup>12</sup> FabLab : Atelier mettant à la disposition du public des outils de fabrication d'objets assistée par ordinateur

<sup>13</sup> Coworking : Espace de travail partagé

# Bâtir la résilience à la mesure de vos ambitions

*Ensemble, impulsons et concrétisons les projets de résilience qui vous ressemblent.*

L'expérience d'Élan, illustrée à travers ce carnet, le démontre : en matière de **souveraineté économique**, la solution n'est jamais standard. Elle est toujours **sur-mesure**.

Qu'il s'agisse de reconquérir une friche, de relocaliser une filière, de bâtir un projet alimentaire ou de sécuriser un approvisionnement, notre méthode reste la même. En reliant la **vision stratégique à la réalité du terrain** et en faisant de la **coopération le moteur du projet**, nous transformons les **défis** les plus complexes en **opportunités**.

**Face aux transitions à venir, les territoires les plus souverains seront les plus résilients.**

À partir de vos enjeux, nous bâtissons un parcours de **mise en œuvre clair** et mobilisons une **ingénierie complète** (stratégie, programmation, financement, juridique, gouvernance) pour faire de vos **ressources locales** le socle de votre **attractivité future**.

**Ce que nous apportons :**

- **Une ingénierie de la complexité** : notre approche transversale sécurise vos projets de résilience, de l'idée (le diagnostic de filière) jusqu'à l'exploitation (la gouvernance d'une SCIC).
- **Des solutions innovantes et enracinées** : nos méthodes garantissent des projets pertinents, portés par les acteurs locaux (circuits courts, savoir-faire), assurant ainsi leur pérennité et leur performance.
- **Un impact mesurable** : nous nous engageons sur des résultats concrets : réduction des dépendances, création de valeur ajoutée locale, sobriété foncière et énergétique, et amélioration tangible de la résilience de votre territoire.



# Souveraineté économique et renaissance territoriale

Bâtir la résilience en relocalisant les filières  
stratégiques : industrie, agriculture et énergie



---

## Montpellier

20 bis Rue de la Loge  
34000 Montpellier  
**04 67 63 80 62**

## La Réunion

105 Chemin des Niaoulis  
97400 Saint-Denis  
**02 62 41 56 23**

## Mayotte

13 Rue du Lycée  
97615 Pamandzi

## Guyane Française

3 Rue Amarante  
97310 Kourou

[contact@elanguroupe.eu](mailto:contact@elanguroupe.eu)

[www.elanguroupe.eu](http://www.elanguroupe.eu)

Conception graphique  
Groupe Élan

Crédits photos  
©Anastazja Kuroczycka