



Souveraineté bleue et littoraux durables

Faire de l'eau le moteur de votre souveraineté
alimentaire, économique et énergétique

Carnet de références
2025

édito

Activer l'économie bleue, de la stratégie à la gouvernance



Florence Bénéteau

Directrice Générale
& Fondatrice du Groupe Élan

"Bâtir ensemble des territoires d'eau souverains, durables et fiers de leur identité : telle est notre mission, telle est notre promesse."



Face aux défis climatiques, économiques et sociaux, les territoires littoraux, fluviaux et ultramarins sont en première ligne. Leur avenir ne se décrète pas, il se bâtit jour après jour, projet après projet.

Chez **Élan, Cabinet d'études et de conseils**, nous portons une conviction forte : la souveraineté d'un territoire connecté à l'eau n'est pas un concept, c'est un **objectif opérationnel**. Depuis 20 ans, en Outre-mer comme en France hexagonale, notre mission est de **transformer cette ambition en réalité tangible**.

Notre **savoir-faire** ne consiste pas seulement à planifier, mais à **faire atterrir la stratégie sur le terrain**. Nous orchestrerons la convergence entre les politiques publiques et les projets concrets, pour que chaque action renforce la résilience locale et crée de la valeur durable.

Ce carnet de références est une invitation à découvrir **notre méthode en action**.

Il illustre, à travers nos missions, comment nous mobilisons nos **huit expertises clés** pour **accompagner les territoires** et leurs projets : de la **planification intégrée** à l'échelle d'une région à la modernisation des **ports** pour en faire des moteurs **d'économie bleue** ; de la conception de **mobilités maritimes et fluviales** décarbonées à la structuration des filières de **pêche** pour garantir la **souveraineté alimentaire** ; de la valorisation du **patrimoine littoral et fluvial** à l'adaptation face aux **risques côtiers et d'inondation** ; de l'élaboration de **feuilles de route stratégiques** à l'aménagement de **hubs logistiques multimodaux**.

Découvrez "Comment ?", à travers ces **8 expertises clés**, détaillées dans ce carnet.

Agir avec les territoires littoraux ou connectés à des voies d'eau pour une économie bleue durable

Ports, pêche, mobilité maritime, préservation des paysages et économie bleue : depuis 20 ans, le Groupe Élan accompagne ces territoires et leurs projets pour conjuguer attractivité, durabilité et souveraineté.

La souveraineté bleue, c'est la capacité d'un territoire littoral à décider, produire et protéger ce qui relève de la mer et du rivage (ressources, infrastructures, compétences et données) afin de réduire ses dépendances critiques et capturer localement la valeur, dans le respect des écosystèmes.

L'économie bleue désigne l'ensemble des activités économiques liées à la mer et au littoral qui créent valeur et emplois tout en préservant les écosystèmes marins et côtiers.

De la stratégie à la réalité du terrain, le savoir-faire Élan en action !

8 EXPERTISES CLÉS

Construire la souveraineté d'un territoire lié à l'eau est complexe. Les enjeux portuaires, l'économie bleue et les risques côtiers s'entremêlent, exigeant une approche transversale pour des projets durables.



01

Économie bleue & ports durables

ENJEUX | Les ports de commerce, de pêche et de plaisance doivent se moderniser pour faire face à la transition écologique et à de nouveaux modèles économiques. Il ne s'agit plus seulement de gérer des infrastructures, mais de créer des écosystèmes innovants.

NOTRE APPROCHE | Transformer les ports en plateformes économiques intégrant les chaînes de valeur des différents secteurs de l'économie bleue, et en moteurs de la transition écologique et de l'attractivité territoriale. Nous accompagnons leur modernisation ou réinvestissement pour diversifier leurs revenus, stimuler l'économie territoriale et réduire leur empreinte carbone.

02

Aménagement portuaire & logistique multimodale

ENJEUX | Les voies d'eau, les ports représentent un potentiel immense pour créer des alternatives de transport durables et efficaces.

NOTRE APPROCHE | Reconnecter les territoires à leurs voies d'eau pour bâtir une logistique durable et décarbonée : transformer les fleuves et canaux en hubs multimodaux (port-rail-route) performants qui désaturent les réseaux terrestres et renforcent l'attractivité économique.

ÉLAN EN ACTION !

Ville d'Argelès-sur-Mer • Pyrénées-Orientales (66)

À Argelès-sur-Mer, nous avons transformé l'approche d'un projet complexe de modernisation avec des conflits d'usage en une vision d'un port qui se réinvente en un véritable "port-ville", un espace de vie durable qui renforce l'attractivité du littoral tout en préservant son identité et en valorisant les ressources marines territoriales.



Découvrez le détail
du projet en scannant
le QR CODE

Ports de Saint-Raphaël • Var (83)

À Saint-Raphaël, nous menons la réhabilitation du périmètre du port de Santa Lucia pour en faire un lieu de vie ouvert, qui valorise son identité tout en modernisant ses usages.

ÉLAN EN ACTION !

Agglomération du Gard Rhodanien • Gard (30)

Sur l'ancien site ArcelorMittal (Laudun-l'Ardoise), nous accompagnons l'Agglomération pour la reconversion d'une friche industrielle implantée sur un corridor fluvial, pour devenir un écosystème intégré, fer de lance de la décarbonation et de l'innovation énergétique.

Région Occitanie

Stratégie régionale d'aménagement portuaire pour une logistique intelligente et intermodale.



Pour en savoir plus...

Découvrez le détail des projets et nos références complètes sur www.elangroupe.eu

03

Gestion patrimoniale & attractivité

ENJEUX | Concilier

le développement touristique avec la préservation d'un patrimoine naturel et culturel fragile. L'attractivité d'un littoral ou d'une voie d'eau ne doit pas conduire à sa dénaturation mais, au contraire, devenir le levier de sa protection.

NOTRE APPROCHE | Révéler et préserver l'identité des territoires concernés pour en faire un levier de développement économique et social durable. Structurer des modèles de gestion partagée (GIP...) qui garantissent un accès public de qualité et transforment l'attractivité en valeur locale pérenne.

04

Mobilités maritimes & pôles d'échanges

ENJEUX | Dans de nombreux territoires

insulaires ou côtiers, le transport maritime de passagers représente une alternative crédible, à condition d'être parfaitement intégré dans une chaîne de mobilité globale.

NOTRE APPROCHE | Concevoir et mettre en service des liaisons maritimes fiables et décarbonées comme alternative à la route : nous structurons des solutions complètes, de la projection des flux, à la programmation des sites, au choix des navires et à l'organisation de l'intermodalité et interopérabilité, pour assurer un report modal efficace.

05

Pêche, aquaculture & souveraineté alimentaire

ENJEUX | Les filières pêche sont souvent fragilisées par des infrastructures vieillissantes et un manque de structuration. Moderniser la filière est un impératif pour garantir la souveraineté alimentaire et maintenir une activité économique locale vitale.

NOTRE APPROCHE | Professionnaliser et relocaliser la filière pêche pour garantir la souveraineté alimentaire des territoires. Nous sécurisons toute la chaîne de valeur, de la modernisation des infrastructures (ponton, halles à marée) aux outils de transformation jusqu'à la structuration de leur gouvernance (SCIC).

ÉLAN EN ACTION !

Agglomération d'Agen • Lot-et-Garonne (47)

À Agen, notre intervention a permis de valoriser le canal latéral à la Garonne, intégrant voie verte et développement touristique, en réhabilitant les infrastructures et en reconfigurant le port d'Agen pour en faire une base d'attractivité.

Métropole Toulon Provence Méditerranée • Var (83)

Sur la presqu'île de Giens, nous avons conduit l'étude de programmation pour la création d'une Maison Grand Site, un projet emblématique qui organise l'accueil du public tout en protégeant un espace naturel d'exception.

ÉLAN EN ACTION !

Communauté de Communes Sud • Mayotte

Pour la CCSud de Mayotte, nous engageons l'étude d'aménagement d'une plage en Pôle d'Échange Multimodal (PEM) intégrant une offre de transport maritime pour les déplacements quotidiens et les touristes.

ÉLAN EN ACTION !

Communauté de Communes Sud • Mayotte

À Nyambadao, nous avons piloté la programmation, la réalisation et la mise en exploitation de la nouvelle Halle de pêche. Au-delà de l'infrastructure, accompagnons désormais la sélection des pêcheurs, la création d'une Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) pour assurer une gestion durable et partagée par les pêcheurs eux-mêmes et l'installation de plateau technique.

La Préfecture • La Réunion

À La Réunion nous avons, au travers de la rédaction de la feuille de route "Stratégie Croissance Bleue", établi la feuille de route combinée Mayotte/La Réunion de la filière Aquaculture.

06

Risques côtiers & adaptation au changement climatique

ENJEUX | L'érosion côtière et le risque de submersion marine ne sont plus des menaces lointaines mais des réalités imminentes. Les territoires littoraux doivent impérativement intégrer cette nouvelle donne dans leur stratégie d'aménagement pour protéger leurs habitants et leurs biens.

NOTRE APPROCHE | Passer de la cartographie des risques à des stratégies d'aménagement résilientes. Nous accompagnons les territoires pour dimensionner les ouvrages de protection, phaser les travaux et adapter les projets d'aménagement aux impacts du changement climatique.

07

Stratégies & feuilles de route économie bleue

ENJEUX | De nombreux territoires possèdent un potentiel maritime immense mais peinent à le traduire en une stratégie économique cohérente et opérationnelle.

NOTRE APPROCHE | Faire de la "Croissance Bleue" une stratégie territoriale à partir d'une cartographie sur mesure des potentiels des 8 domaines d'activités stratégiques : *Énergies marines renouvelables, Ressources halieutiques, Ressources marines, Ports et industrie navale, Tourisme et loisirs, Gestion des risques, Surveillance et sécurité et Ingénierie marine.* Avoir une vision à 360° des valeurs ajoutées et emplois attendus.

08

Planification intégrée & stratégies d'État (SMVM, LITTORAL 21)

ENJEUX | Les littoraux sont à la croisée de multiples réglementations et politiques publiques. Le risque est une planification fragmentée et une perte d'efficacité, laissant les élus locaux démunis.

NOTRE APPROCHE | Piloter les grandes démarches de planification pour faire converger politiques publiques et projets de territoire. Nous orchestrons des outils complexes comme les Schémas de Mise en Valeur de la Mer (SMVM) et animons des missions interministérielles d'envergure (LITTORAL 21).

ÉLAN EN ACTION !

Commune de Pamandzi - Mayotte

À Pamandzi, nous avons intégré la gestion des risques côtiers au cœur du programme d'aménagement du front de mer, en concevant des protections douces, en dimensionnant des endiguements permettant d'adosser des infrastructures (SWAC¹, bassin de baignade), et en repensant l'urbanisation pour réduire la vulnérabilité du site.



ÉLAN EN ACTION !

Communauté d'Agglomération du Pays Basque - Pyrénées-Atlantiques (64)

Au Pays Basque, nous avons élaboré la feuille de route stratégique de la filière "Économie de l'Océan", fédérant les acteurs autour de projets concrets et financiables.

Collectivité Territoriale - Martinique

En Martinique, dans le cadre de la GPEEC Territoriale, nous avons structuré le volet "Économie Bleue" pour aligner les besoins en compétences sur les ambitions de la filière.



ÉLAN EN ACTION !

Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement (DREAL) - Région Occitanie

En Occitanie, nous avons élaboré le Plan LITTORAL 21, une mission interministérielle qui a permis de doter la Région d'une vision littorale stratégique partagée, anticipant la résilience climatique et sécurisant les investissements sur 20 ans.

Nous contribuons régulièrement à l'élaboration de Schéma de Mise en Valeur de la Mer (SMVM) accompagnant :

les SRADDETT², SAR³ ou les SCOT⁴, assurant la mise en cohérence des ambitions maritimes avec les documents d'urbanisme pour un développement juridiquement sécurisé.

Cap sur la souveraineté bleue

Face aux changements climatiques, à la nécessaire décarbonation des ports, à la structuration des filières de l'économie bleue et à la mise en valeur du patrimoine maritime, la souveraineté bleue n'est pas un slogan : c'est une trajectoire d'actions.

L'expérience d'Élan montre qu'en reliant la **stratégie à la réalité du terrain**, les littoraux et les territoires connectés aux voies d'eau peuvent à la fois **protéger** leurs milieux, **sécuriser** leurs infrastructures, **créer des emplois** qualifiés et **capturer davantage de valeur** localement. Nous mobilisons une **ingénierie complète** (planification, programmation, financement, juridique, exploitation) pour **transformer des intentions en services concrets** : ports et haltes plus sobres, filières de l'économie bleue professionnalisées, mobilités maritimes fiables, patrimoines mieux gérés.

Ce que nous apportons :

- **Utilité et impact mesurables** : indicateurs d'empreinte carbone, d'emplois "bleus", de disponibilité des ouvrages, de vente locale des débarquements.
- **Sécurisation de l'exécution** : montages et gouvernances adaptés (SCIC⁵/DSP⁶/SEM⁷), modèles économiques réalistes (CAPEX/OPEX⁸), gestion des risques et de l'assurance.
- **Capacitation des acteurs** : transfert de compétences, GPEEC⁹ territoriale, dispositifs de formation et plateaux techniques (logique de polycompétences).
- **Passer à l'action** : à partir de vos enjeux, nous bâtissons un parcours de mise en œuvre clair (cadrage partagé, feuille de route priorisée, montage opérationnel et pilotage des résultats) pour des littoraux résilients, utiles et créateurs de valeur locale.



1 SWAC : Sea Water Air Conditioning

2 SRADDETT : Schéma Régional d'Aménagement, de Développement Durable et d'Égalité des Territoires

3 SAR : Schéma d'Aménagement Régional

4 SCoT : Schéma de Cohérence Territoriale

5 SCIC : Société Coopérative d'Intérêt Collectif

6 DSP : Délegation de Service Public

7 SEM : Société d'Économie Mixte

8 CAPEX/OPEX : Désignent respectivement les dépenses d'investissement et les dépenses d'exploitation

9 GPEEC : Gestion Prévisionnelle des Effectifs, des Emplois et des Compétences

Souveraineté bleue et littoraux durables

Faire de l'eau le moteur
de votre souveraineté alimentaire,
économique et énergétique



Montpellier

20 bis Rue de la Loge
34000 Montpellier
04 67 63 80 62

La Réunion

105 Chemin des Niaoulis
97400 Saint-Denis
02 62 41 56 23

Mayotte

13 Rue du Lycée
97615 Pamandzi

Guyane Française

3 Rue Amarante
97310 Kourou

contact@elangroupe.eu

www.elangroupe.eu

Conception graphique
Groupe Élan

Crédits photos
©Nicolas Weldingh