



Développement intégré et ancrage territorial actif

Connecter l'économie, l'inclusion
et l'environnement pour ancrer durablement
la valeur créée au territoire

Carnet de références
2025

édito

Faire converger les stratégies pour ancrer la valeur locale



Florence Bénéteau

Directrice Générale
& Fondatrice du Groupe Élan

"Bâtir ensemble des territoires résilients, fiers de leur identité et maîtres de leur avenir : telle est notre mission, telle est notre promesse."

Un territoire n'est jamais une simple donnée administrative ou géographique. C'est un projet vivant, un écosystème complexe où l'économie, l'humain, l'environnement et la gouvernance sont indissociables.

Pendant trop longtemps, le développement s'est pensé en silos : l'économie d'un côté, le social de l'autre, l'urbanisme à part. Aujourd'hui, cette fragmentation montre ses limites. Face aux **transitions multiples**, la seule réponse viable est **l'intégration**.

Chez Élan, nous ne croyons pas au développement hors-sol. Nous croyons à **l'ancrage territorial actif** : une démarche qui fait de l'économie un **levier pour l'inclusion**, qui utilise les **ressources locales** (compétences, circuits courts, savoir-faire) pour **créer de la valeur partagée**, et qui place les **habitants au cœur de la stratégie**.

Notre métier est **d'accompagner** cette **vision systémique**. Nous ne sommes pas seulement des

experts sectoriels ; nous sommes des **"assembleurs de projets"**. Nous aidons les élus et les acteurs locaux à relier les fils, à **co-construire** une vision qui a du sens et à la décliner en une feuille de route opérationnelle.

Ce carnet de **références** illustre notre capacité à **penser le développement comme un "tout"**, de la **vision prospective** à la **mise en œuvre** de projets concrets, en assurant que chaque action **renforce la cohésion et la souveraineté du territoire**.



Agir pour des territoires résilients

Relier les fils : l'ingénierie du développement intégré

Le défi des territoires n'est plus de créer des politiques publiques, mais de les articuler.

Un schéma économique ne peut s'écrire sans penser mobilité et logement. Un projet de territoire ne peut réussir sans une gouvernance qui associe activement les citoyens.

L'ancrage territorial actif, c'est l'art de faire converger les stratégies.

Notre mission est de concevoir, à vos côtés, des stratégies de développement qui intègrent toutes les dimensions de votre territoire pour en faire des leviers de performance durable.

Notre approche du **développement intégré** repose sur **4 piliers** :

- **Vision & Stratégie**

Intégrée : Co-construire la boussole politique (Projet de territoire) pour un cap partagé.

- **Programmation & Levier d'Action :**

Traduire la vision en feuille de route opérationnelle (Projet de mandat, Investissement, Projets Européens).

- **Gouvernance & Innovation Collective :**

Animer le "faire ensemble" comme moteur humain de la transformation.

- **Transitions & Évaluation d'Impact :**

Piloter le changement (Transitions, RSE) et en mesurer les effets réels (Évaluation) pour une résilience durable.

De la stratégie à la réalité du terrain, le savoir-faire Élan en action !

8 EXPERTISES CLÉS

Notre approche du développement intégré repose sur une ingénierie transversale. Nous mobilisons 8 expertises clés pour transformer une vision en projets opérationnels, en assurant que chaque action crée de la valeur durable pour le territoire.



01

Projet de territoire & planification territoriale

ENJEUX | Définir une vision durable (SCoT¹, PLUi², SADD³) intégrant les transitions et le ZAN⁴, pour bâtir un projet politique souverain et cohérent.

NOTRE APPROCHE | Nous transformons la planification en projet de territoire. Par la co-construction (ateliers, séminaires), nous faisons émerger un diagnostic partagé et des scénarios clairs.

ÉLAN EN ACTION !

Agglomération Sud du Pays Basque • Pyrénées-Atlantiques (64)

Nous avons élaboré un projet de territoire (en préfiguration de l'Agglomération XXL) pour définir les orientations de développement à 20 ans.

Communauté de Communes de la Lomagne Tarn et Garonnaise • Tarn-et-Garonne (82)

Nous avons conduit un diagnostic partagé préalable au PLUi, pour identifier les problématiques et la gouvernance.

02

Projet de mandat & programmation des politiques publiques

ENJEUX | Traduire une vision politique en une feuille de route opérationnelle. Aligner l'administration et les élus sur des objectifs clairs et mesurables pour le mandat.

NOTRE APPROCHE | Nous agissons en AMO⁵ pour définir le cadre méthodologique. Nous animons les échanges élus/directions pour traduire les objectifs politiques en fiches actions concrètes.

ÉLAN EN ACTION !

Ville et Métropole de Montpellier • Hérault (34)

Nous avons assuré la déclinaison du programme politique en projet de mandat, assurant la co-construction de la feuille de route stratégique et opérationnels entre les élus et l'administration et entre la ville-métropole et ses satellites

Agglomération Nord • La Réunion

Nous avons déployé le Projet de Territoire, en structurant le travail en mode "groupes projets" autour de grands projets structurants pour passer de la vision à l'Action.



Pour en savoir plus...

Découvrez le détail des projets et nos références complètes sur www.elangroupe.eu

¹ SCoT : Schéma de Cohérence Territoriale

² PLUi : Plan Local d'Urbanisme intercommunal

³ SADD : Schéma d'Aménagement et de Développement Durable

⁴ ZAN : Zéro Artificialisation Nette

⁵ AMO : Assistance à Maîtrise d'Ouvrage

03

Investissement territorial intégrés & démarche Ateliers des territoires

ENJEUX | Mettre en cohérence les projets d'aménagement (éco, agricole) à une large échelle. Dépasser les frontières administratives pour un développement équilibré.

NOTRE APPROCHE | Nous animons des démarches "Ateliers des territoires" pour co-définir un projet partagé. Nous aidons à structurer des Investissements Territoriaux Intégrés (ITI).



ÉLAN EN ACTION !

Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement (DREAL) • Région PACA

Nous avons conduit la démarche "Ateliers des territoires" visant à définir des stratégies de développement et d'aménagement durable de part et d'autre de la Durance autour d'un véritable Projet agricole

5 Départements Aquitaine • (33, 68, 44, 40, 24)

Nous avons, à l'échelle de 5 départements, décliné la méthode de l'Investissement Territorial Intégré (ITI) préparatoire aux programmes opérationnels FEDER⁶/FSE⁷.

04

Évaluation des politiques publiques

ENJEUX | Mesurer l'impact réel des actions publiques. Comprendre ce qui a fonctionné (ou non) pour ajuster la stratégie et optimiser l'utilisation des fonds publics.

NOTRE APPROCHE | Nous réalisons des bilans de mandature et des évaluations de politiques (ex : achats). Nous analysons les réalisations, les freins et les perspectives pour la suite.

ÉLAN EN ACTION !

Communauté de Communes Ouest Aveyron Communauté • Aveyron (12)

Nous avons mis en œuvre une méthode d'évaluation de la Convention Territoriale Globale (CTG) en vue de l'élaboration de la prochaine.

Pays Cœur d'Hérault • Hérault (34)

Nous avons mobilisé une démarche d'évaluation de la Charte de Pays 2013-2023 et définit le cadre pour la future décennie.

**05**

Projets Européens et de coopération intégrés

ENJEUX | Mobiliser des financements européens (FEDER, FSE) et bâtir des coopérations (transfrontalières, interrégionales) pour des projets à fort impact.

NOTRE APPROCHE | Nous aidons à structurer des stratégies plurifonds (ITI) et à organiser des démarches de coopération multi-acteurs (ex : Conférences Aériennes).

ÉLAN EN ACTION !

Agglomération du Bergeracois • Dordogne (24)

Nous avons accompagné l'élaboration d'une stratégie de développement local menée par les acteurs locaux pour les programmes FEDER/FSE et FEADER⁸ 2021/2027.

Collectivité Territoriale de Martinique et de Guyane • Bassin Antilles-Guyane

Nous avons organisé, conçu et animé des Conférences de l'Aérien, structurant la coopération AEC/INTERREG/CARICOM.

6 FEDER : Fonds Européen de Développement Régional

7 FSE : Fonds Social Européen

8 FEADER : Fonds Européen Agricole pour le Développement Rural

06

Gouvernance, co-construction & innovation territoriale

ENJEUX | Piloter des projets multifacettes et animer des démarches multi-acteurs. Passer d'une logique "top-down"⁹ à une démarche "bottom-up"¹⁰ pour garantir l'adhésion.

NOTRE APPROCHE | Nous structurons la gouvernance (COPIL¹¹, COTECH¹²) et animons la co-construction. Nous créons aussi des outils d'innovation sociale "bottom-up" (ex : REGAIN).

07

Ancrage territorial actif

ENJEUX | Maximiser les retombées économiques et sociales locales. Favoriser l'emploi, les circuits courts et la redistribution de la valeur créée sur le territoire.

NOTRE APPROCHE | Spécialistes de "l'ancrage actif", nous animons des démarches (ateliers, memorandum) pour co-définir les enjeux et bâtir des stratégies de maximisation de la valeur locale.

08

Accompagnement des transitions & démarche RSE (SBA)

ENJEUX | Intégrer les transitions (écologique, énergétique) au cœur du développement. Concevoir des projets systémiques (éco-parc, PAT¹³, RSE¹⁴) alliant écologie et économie.

NOTRE APPROCHE | Nous connectons les enjeux (achats, RSE, SBA¹⁵). Nous aidons à concevoir des projets intégrés (énergies, agriculture) pour faire de la transition un levier d'attractivité.

ÉLAN EN ACTION !

Commune d'Eyne • Pyrénées-Orientales (66)

Nous avons animé la gouvernance des biens communs (réserve naturelle) et co-construit le "récit" du territoire pour une gestion public-privé valorisant les ressources pour tous.

SAKATIA, Holding Groupe Élan - Incubateur REGAIN • La Réunion

Nous avons créé un incubateur d'innovation sociale redonnant aux citoyens le pouvoir d'agir via des projets "bottom-up" (ex : "La Kaz A Projets").

ÉLAN EN ACTION !

Région Réunion • La Réunion

Nous avons conçu et animé les "Journées de l'ancrage territorial" pour définir les enjeux économiques, sociaux et environnementaux partagés et établir la charte de l'ancrage territorial.

Confédération des petites et moyennes entreprises (CPME) • La Réunion

Nous avons décliné les préconisations de la CPME en matière d'ancrage territorial de l'action économique locale.

ÉLAN EN ACTION !

Conseil Économique Social Environnemental Régional (CESER) • La Réunion

Nous avons analysé les enjeux et équilibres de l'économie pour préparer les conditions de la réussite des mutations socio-économiques et territoriales.

Agglomération Nord • La Réunion

Animation d'ateliers sur la "Stratégie du Bon Achat" et de la démarche RSE/SBA à l'échelle du territoire.

⁹ Top-down : Approche "descendante"

¹⁰ Bottom-up : Approche "ascendante"

¹¹ COPIL : Comité de Pilotage

¹² COTECH : Comité Technique

¹³ PAT : Projet Alimentaire Territorial

¹⁴ RSE : Responsabilité Sociétale (ou Sociale) des Entreprises

¹⁵ SBA : Smart Building Alliance

L'intégration sur-mesure : du concept à l'action

Ce que démontrent ces références, c'est que le développement intégré et l'ancrage territorial ne sont pas des concepts abstraits.

Ce sont des méthodologies d'action concrètes qui permettent de bâtir des territoires plus cohérents, plus résilients et plus souverains.

Face aux transitions à venir, les territoires les plus résilients seront ceux qui sauront **jouer collectif** et **intégrer leurs forces**.

À partir de **vos enjeux**, nous bâtissons un **parcours de mise en œuvre** clair pour faire de **l'ancrage local** le **moteur de votre résilience** et de votre **attractivité**.

Ensemble, **impulsons** et **concrétisons** les **projets** de développement **qui vous ressemblent**.

Ce que nous apportons :

- **Une ingénierie de la complexité** : notre approche transversale intègre les dimensions stratégique, politique, financière, juridique et sociale. Nous ne traitons pas un problème, nous adressons un écosystème. C'est ce qui sécurise vos projets les plus ambitieux.
- **Des solutions enracinées** : nos méthodes de co-construction (ateliers, gouvernance) et nos outils d'innovation sociale (REGAIN) garantissent des projets pertinents, acceptés et portés par les acteurs locaux. C'est ce qui assure leur pérennité.
- **Un impact mesurable et souverain** : nous nous engageons sur des résultats concrets : une feuille de route opérationnelle, des filières économiques activées, et une gouvernance partagée. En maximisant la valeur ajoutée locale, nous renforçons la souveraineté de votre territoire.



Développement intégré et ancrage territorial actif

Connecter l'économie, l'inclusion
et l'environnement pour ancrer durablement
la valeur créée au territoire



Montpellier

20 bis Rue de la Loge
34000 Montpellier
04 67 63 80 62

La Réunion

105 Chemin des Niaoulis
97400 Saint-Denis
02 62 41 56 23

Mayotte

13 Rue du Lycée
97615 Pamandzi

Guyane Française

3 Rue Amarante
97310 Kourou

contact@elanguroupe.eu

www.elanguroupe.eu

Conception graphique
Groupe Élan

Crédits photos
©Freepik