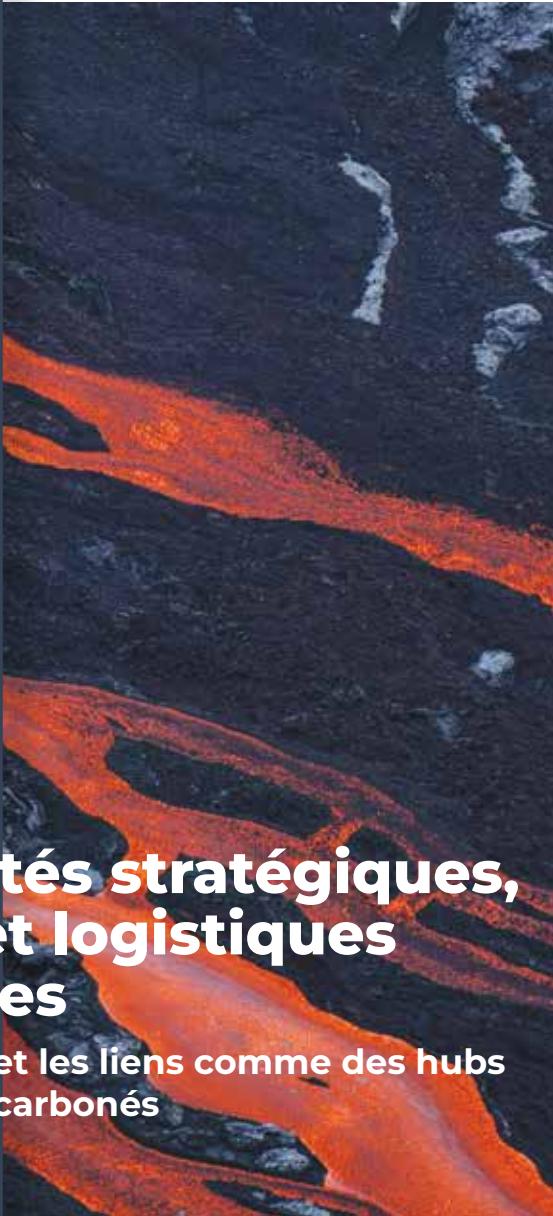




---

# **Connectivités stratégiques, mobilités et logistiques décarbonées**

**Concevoir les flux et les liens comme des hubs  
stratégiques et décarbonés**



# édito

## Repenser la mobilité : des flux aux hubs stratégiques



**Florence Bénéteau**

Directrice Générale  
& Fondatrice du Groupe Élan

*"Façonner ensemble les connectivités qui rendent nos territoires plus agiles, plus souverains et plus durables : telle est notre ambition, tel est notre engagement."*

*Un aéroport qui se rêve en hub régional, un port en quête de compétitivité, une métropole saturée aspirant à une mobilité apaisée, un territoire rural ou de montagne luttant contre son enclavement...*

**Les défis de la connectivité sont au cœur de la performance et de la résilience de nos territoires.** Plus qu'une simple gestion de flux, ils façonnent nos économies, nos cadres de vie et notre empreinte écologique.

Chez Élan, Cabinet d'études et de conseils, nous sommes convaincus que les infrastructures de transport ne sont pas une fin en soi, mais des leviers puissants de développement territorial. Un port, un aéroport, une gare ou un pôle d'échanges multimodal, ne sont pas de simples points de passage ; ce sont des écosystèmes complexes, des portes d'entrée sur le monde et des moteurs d'attractivité qu'il faut penser de manière intégrée.

Notre mission est de transformer ces infrastructures en plateformes de services à haute valeur ajoutée. Que ce soit en redéfinissant le modèle de l'aéroport de Pierrefonds pour en faire une "Cité Aéronautique", ou en étudiant des solutions de désenclavement innovantes pour le Cirque de Cilaos, nous œuvrons pour que chaque projet de mobilité renforce la souveraineté du territoire qu'il dessert.

Ce carnet de références est le reflet de notre savoir-faire : vous accompagner pour concevoir et mettre en œuvre les connectivités stratégiques qui feront la résilience et la prospérité de vos territoires pour les décennies à venir.



# Agir avec les territoires pour des connectivités résilientes et sur-mesure

*La performance d'un territoire se mesure aujourd'hui à la fluidité, à la durabilité et à l'intelligence de ses connexions. Face à la saturation des réseaux dans les métropoles, à l'enclavement des territoires ruraux ou de montagne, aux impératifs de décarbonation et à la révolution des usages, les territoires doivent inventer de nouveaux modèles de mobilité et de logistique.*

Élan se positionne comme un **partenaire stratégique** pour naviguer dans cette complexité.

**Notre mission** est de concevoir, à vos côtés, des **stratégies de connectivité** qui transforment les contraintes en opportunités.

Nous façonnons des projets qui optimisent l'existant, intègrent les innovations et préparent activement vos infrastructures aux

transitions de demain, pour des territoires mieux connectés, plus compétitifs et plus sobres.

**La connectivité sur-mesure selon Élan,** c'est la capacité à orchestrer les flux de personnes et de marchandises pour renforcer la compétitivité, l'attractivité et la qualité de vie d'un territoire, en créant un **système de mobilités intégré, durable et résilient.**

# De la stratégie à la réalité du terrain, le savoir-faire Élan en action !

8 EXPERTISES CLÉS

**Face à la complexité croissante des projets de mobilité et de logistique, une seule expertise ne suffit plus.**

**Les enjeux climatiques, réglementaires, technologiques et financiers s'entremêlent et exigent une approche transversale. Notre savoir-faire s'articule autour de 8 expertises clés pour vous accompagner de la vision à la réalisation.**



**01**

## Développement des connectivités & désenclavement territorial

**ENJEUX |** Pour un territoire, exister c'est être connecté. L'enjeu est de bâtir une stratégie de connectivité globale qui assure son désenclavement, renforce son attractivité et stimule son économie.

**NOTRE APPROCHE |** Nous agissons en architectes de la connectivité. En analysant flux et potentiels, nous co-construisons les feuilles de route qui fédèrent les acteurs pour développer de nouvelles offres de transport.



**02**

## Aéroports & plateformes multimodales

**ENJEUX |** Transformer les aéroports en pôles de vie et de développement. Il s'agit de dépasser la gestion des flux pour valoriser un foncier stratégique et bâtir un modèle économique diversifié et résilient.

**NOTRE APPROCHE |** Nous adoptons une vision à 360° de la plateforme. Partant d'un audit complet, nous bâtonnons la feuille de route qui transforme l'aéroport en une "Cité Aéronautique" intégrée et performante en valorisant les chaînes de valeur des filières aérienne/aéronautique et spatiale.



Pour en savoir plus...

Découvrez le détail des projets et nos références complètes sur [www.elangroupe.eu](http://www.elangroupe.eu)

## ÉLAN EN ACTION !

Collectivités Territoriales • **Martinique & Guyane**  
Élan a piloté 2 éditions de la Conférence de l'Aérien Bassin Antilles-Guyane : nous avons orchestré le dialogue pour bâtir une feuille de route partagée, transformant une multitude de visions en un plan d'action commun pour renforcer la connectivité de la zone Amazonie-Caraïbe.

**COSEA/LISEA • Gironde (33)**

Pour le pôle multimodal d'Ambarès-et-Lagrave, nous avons assuré la parfaite intégration du projet LGV Tours/Bordeaux dans le projet urbain, en faisant du pôle d'interconnexion un levier de développement et de connectivité pour l'ensemble du territoire.

## ÉLAN EN ACTION !

Syndicat Mixte - Aéroport de Pierrefonds (Saint-Pierre) • **La Réunion**

Face à un aéroport en déclin, nous avons redéfini son modèle économique. Notre concept de "Cité Aéronautique" a bâti une stratégie de relance crédible et chiffrée, positionnant le site comme un hub durable.

**Syndicat Mixte - Aéroport de Tours Val de Loire • Indre-et-Loire (37)**

À Tours, nous avons transformé une simple infrastructure de transport en un pôle économique intégré. Notre vision du "Parc Technopolitain 4.0" connecte l'aéroport aux filières d'avenir du territoire.

## 03

### Ports, logistiques & développement d'hinterland

**ENJEUX** | Faire des ports des moteurs de développement durable en optimisant leur connexion à l'hinterland. L'enjeu est de structurer des chaînes logistiques performantes et décarbonées qui irriguent l'économie.

**NOTRE APPROCHE** | Nous concevons des écosystèmes logistiques intégrés. De l'analyse des flux à la planification de plateformes multimodales (ports secs, hubs fret), nous créons les conditions du report modal.

## 04

### Logistique urbaine & Marché d'Intérêt National (MIN)

**ENJEUX** | Repenser la logistique du "dernier kilomètre" pour approvisionner les villes durablement. L'enjeu est de moderniser les hubs stratégiques comme les MIN pour les adapter aux circuits courts.

**NOTRE APPROCHE** | Nous voyons les MIN comme des maillons de la souveraineté alimentaire et des centres de distributions urbains. Nous intégrons analyse des flux, programmation fonctionnelle et modélisation économique pour les muer en plateformes des nouvelles mobilités urbaines.



## 05

### Planification des transports urbains & intermodalité

**ENJEUX** | Dépasser le "tout-voiture" pour offrir des solutions de mobilités durables et connectées. L'enjeu est d'apaiser les villes et de garantir l'accessibilité pour tous en articulant les différents modes.

**NOTRE APPROCHE** | Nous élaborons des stratégies de mobilités qui intègrent toutes les échelles. Du schéma communal au PDU<sup>1</sup>, nous articulons analyse des flux, conception de Pôles d'Échanges Multimodaux et TCSP<sup>2</sup>.

### ÉLAN EN ACTION !

#### Agglomération d'Agen • Lot-et-Garonne (47)

Plateforme logistique pour le Port de Bordeaux : notre analyse de flux a démontré la pertinence d'un "port sec" à Agen. Nous avons ainsi structuré une offre de report modal rail-route pour fluidifier la desserte du Grand Port Maritime de Bordeaux.

#### Conseil Régional du Languedoc-Roussillon

Stratégie Régionale des Ports de Sète, La Nouvelle et Laudun-l'Ardoise : nous avons défini la stratégie de développement intermodal du port (fluvial, rail-route) pour étendre son hinterland jusqu'au couloir Rhodanien et renforcer sa compétitivité.

### ÉLAN EN ACTION !

#### Montpellier Méditerranée Métropole • Hérault (34)

MIN de Montpellier : nous avons orchestré sa modernisation en zone inondable et environnement urbain sans interrompre l'activité. Une ingénierie complexe pour garantir la résilience de cet outil stratégique et programmer son extension et densification verticale en mobilisant innovation technique et réglementaire.

#### CIVIS (Communauté Intercommunale des Villes Solidaires) • La Réunion

Pôle logistique de Pierrefonds : en partant des besoins des acteurs économiques, nous avons co-construit le programme d'un pôle logistique nouvelle génération, assurant sa pertinence et son adéquation avec le marché local.

### ÉLAN EN ACTION !

#### CINOR (Communauté Intercommunale du Nord) 1<sup>re</sup> Agglomération d'Outre-mer • La Réunion

Nous avons piloté les études du premier projet de tramway d'Outre-mer, en assurant son insertion urbaine et en dimensionnant 4 Pôles d'Échanges Multimodaux (PEM) pour garantir l'intermodalité.

#### Commune Les Ayrans • La Réunion

Nous avons conçu un schéma de mobilités d'une commune rurale, qui intègre revitalisation du centre-bourg, apaisement de la circulation et sécurisation des déplacements pour améliorer le cadre de vie.

<sup>1</sup> PDU : Plan de Déplacements Urbains

<sup>2</sup> TCSP : Transport Collectif en Site Propre

## 06

### Mobilités douces & alternatives

**ENJEUX** | Créer des alternatives à la voiture individuelle avec des réseaux de mobilités douces sécurisés et continus. L'enjeu : améliorer le cadre de vie, décarboner le quotidien et renforcer l'attractivité touristique.

**NOTRE APPROCHE** | Nous intégrons les mobilités douces au cœur des projets de territoire. De la planification de "voies vertes" à la piétonnisation de centres-bourgs et chemins de randonnée, nous concevons des aménagements qui les favorisent.

## 07

### Nouvelles mobilités aériennes et maritimes

**ENJEUX** | Créer des "lignes de vie" pour les territoires insulaires, montagneux ou côtiers. Concevoir des solutions par câble, navettes maritimes ou dessertes aériennes innovantes assurant continuité et sécurité.

**NOTRE APPROCHE** | Nous menons les études de faisabilité de solutions de rupture (vertiports, eVTOL, drones) à la structuration d'écosystèmes comme la Cité Aéronautique, pour désenclaver les territoires les plus contraints, en définissant des modèles économiques viables.

## 08

### Gouvernance & montage opérationnel des projets

**ENJEUX** | Traduire une ambition politique en un projet concret, juridiquement sécurisé et viable. L'enjeu est de choisir le bon montage (DSP<sup>3</sup>, MGP<sup>4</sup>...) et de bâtir une gouvernance adaptée pour garantir la réussite.

**NOTRE APPROCHE** | En tant qu'AMO<sup>5</sup>, nous sommes des "assembleurs" de projets complexes. Nous maîtrisons l'ensemble des montages et accompagnons les collectivités de la consultation à la négociation pour sécuriser leurs choix.

<sup>3</sup> DSP : Délégation de Service Public

<sup>4</sup> MGP : Marché Global de Performance

### ÉLAN EN ACTION !

**Agglomération d'Agen** • *Lot-et-Garonne (47)*

En pilotant le réaménagement du Port d'Agen et du canal latéral à la Garonne, nous avons intégré la voie verte pour transformer une infrastructure historique en un axe majeur de mobilités douces et de développement touristique.

**Commune de Bourg-Saint-Maurice** • *Savoie (73)*

Étude pour la valorisation de la zone des marais : dans cet espace naturel sensible, nous avons conçu un plan d'aménagement global (masterplan) intégrant des cheminements doux pour concilier usages récréatifs et préservation écologique.



### ÉLAN EN ACTION !

**Ville de Cilaos** • *La Réunion*

Pour ce cirque enclavé, nous avons démontré la faisabilité d'une desserte aérienne par eVTOL, en préfigurant un vertiport adossé à l'écosystème de la future Cité Aéronautique du Sud.

**Communauté de Communes Sud** • *Mayotte*

Pour désenclaver le sud de l'île, nous programmons l'aménagement d'un Pôle d'Échange Multimodal (et la valorisation de la plage "Musical Plage") intégrant une offre de transport maritime de passagers avec navettes électriques à grande vitesse (type Foil), alternative durable à la route.



### ÉLAN EN ACTION !

**Mairie de Saint-Tropez** • *Var (83)*

Création d'une hélistation : nous avons sécurisé ce projet stratégique en pilotant les études et en structurant les montages contractuels complexes (Marché Global de Performance, Appel à Manifestation d'Intérêt).

**AéroTech OI** • *La Réunion*

Nous avons bâti la gouvernance et la feuille de route du Cluster Aérien Océan Indien, assemblant les acteurs de la filière pour créer un écosystème aéronautique innovant dans l'Océan Indien.

# Bâtir les connexions à la mesure de vos ambitions

*L'expérience d'Élan, illustrée à travers ce carnet, le démontre : en matière de mobilité et de logistique, la solution n'est jamais standard. Elle est toujours sur-mesure.*

Qu'il s'agisse de **désenclaver un territoire, de moderniser un port, d'apaiser une métropole ou de décarboner** une chaîne logistique, notre méthode reste la même. En reliant la **vision stratégique** à la **réalité du terrain** et en faisant de l'**innovation** le moteur du projet, nous transformons les **défis** les plus complexes en **opportunités**.

Nous mobilisons une **ingénierie complète** (stratégie, programmation, financement, juridique, exploitation) pour transformer des **intentions en réalisations concrètes** : des schémas de mobilités qui préparent l'avenir, des plateformes aéroportuaires et portuaires qui deviennent des **moteurs économiques**, et des systèmes logistiques qui renforcent votre **souveraineté**.

## Ce que nous apportons :

- **Une ingénierie de la complexité** : notre approche transversale sécurise l'exécution de vos projets d'infrastructure, de l'idée jusqu'à l'exploitation.
- **Des solutions innovantes et enracinées** : nos méthodes garantissent des projets pertinents, acceptés et portés par les acteurs locaux, assurant ainsi leur pérennité et leur performance.
- **Un impact mesurable** : nous nous engageons sur des résultats concrets : report modal effectif, réduction de l'empreinte carbone, création de valeur locale et amélioration tangible de la qualité de vie.

**Face aux transitions à venir, les territoires les mieux connectés seront les plus résilients.**

À partir de vos enjeux, nous batissons un parcours de mise en œuvre clair pour faire de vos infrastructures le socle de votre attractivité future.

**Ensemble, impulsions et concrétisons les projets de mobilités qui vous ressemblent.**



## **Connectivités stratégiques, mobilités et logistiques décarbonées**

**Concevoir les flux et les liens comme des hubs stratégiques et décarbonés**



---

### **Montpellier**

20 bis Rue de la Loge

34000 Montpellier

**04 67 63 80 62**

### **La Réunion**

105 Chemin des Niaoulis

97400 Saint-Denis

**02 62 41 56 23**

### **Mayotte**

13 Rue du Lycée

97615 Pamandzi

### **Guyane Française**

3 Rue Amarante

97310 Kourou

[contact@elangroupe.eu](mailto:contact@elangroupe.eu)

[www.elangroupe.eu](http://www.elangroupe.eu)

Conception graphique  
Groupe Élan

Crédits photos  
©Jelle de Gier