



GROUPE  
**élan**

**Vous aider à changer le monde ...**

 ELAN DEVELOPPEMENT  ELAN INGENIERIE  ELAN OCEAN INDIEN  DEXTEC

DEPUIS 20 ANS, LE GROUPE ELAN ACCOMPAGNE LES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES LES ETATS, L'EUROPE, LES ACTEURS ÉCONOMIQUES ET LES RÉSEAUX, POUR CONCEVOIR, CRÉER, PROMOUVOIR LEURS PROJETS ET EN ASSURER **LEUR RÉUSSITE ET PÉRENNITÉ.**

[www.elangroupe.eu](http://www.elangroupe.eu)

Montpellier  
20 bis, rue de la Loge - 34000 Montpellier  
Tél : 04 67 63 80 62  
Fax : 04 67 63 00 78  
[contact@elandev.fr](mailto:contact@elandev.fr)

Océan Indien  
Villa Saint-Joseph  
15 rue Malartic - 97 400 Saint-Denis  
Tél : 02 62 41 56 23  
[contact@elanoi.re](mailto:contact@elanoi.re)



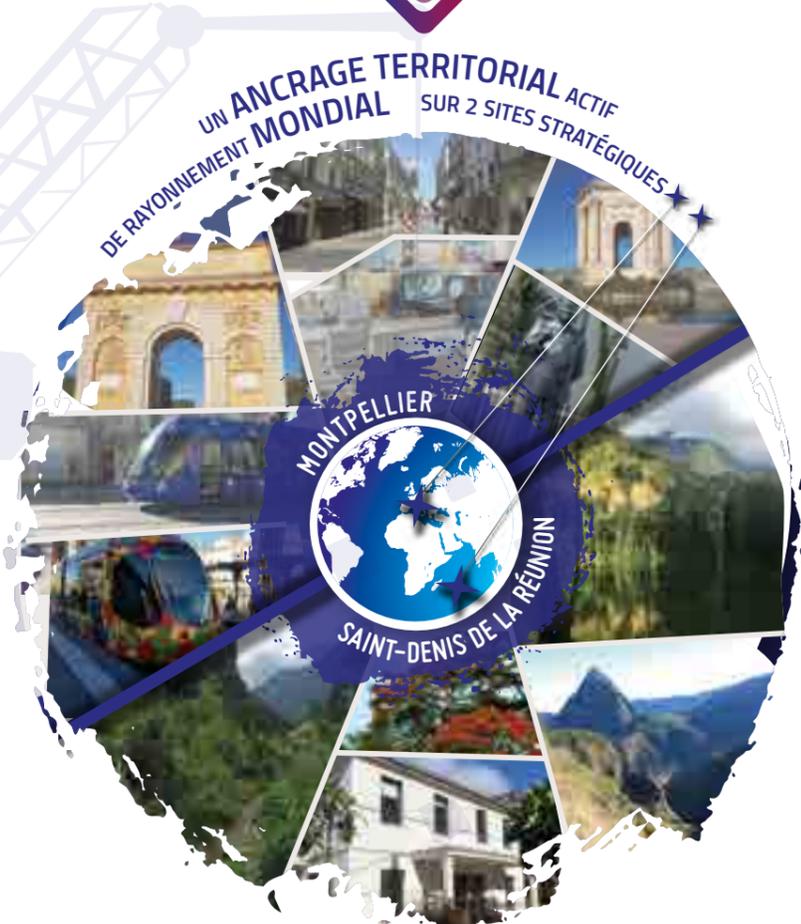
Respectueux des cultures territoriales et entrepreneuriales et engagés dans une dynamique réelle d'**Ancrage Territorial**, nous nous organisons pour répondre à l'évolution et aux spécificités des besoins et ambitions des Territoires et de leurs projets : **Donner du sens au Développement pour le vivant.**

Notre Groupe est choisi pour sa capacité à ouvrir des voies nouvelles pour engager les Transitions qui s'imposent, et à concrétiser les solutions adaptées, avec garantie d'un résultat durable.

**ACCÉLÉRATEUR DE PERFORMANCES  
INTÉGRATEUR DE PROJETS**

MAITRES D'OUVRAGE  
PUBLICS

INVESTISSEURS  
ACTEURS ÉCONOMIQUES



**SOMMAIRE**

4 entités  
à fort ancrage territorial..... p.4

Notre actif :  
1000 références, 500 commanditaires,  
100 000 emplois créés..... p.6

Notre raison d'être :  
l'innovation et le progrès ..... p.8

Nos valeurs & engagements ..... p.10

Nos pôles de compétences  
et notre équipe..... p.13

Nos outils et méthodes ..... p.20



# 4 entités à fort ancrage territorial

# 4 entités à fort ancrage territorial



## La réussite des acteurs publics dans le développement des territoires et l'accompagnement des transitions

**Elan Développement** garantit le développement durable et soutient des projets portés ou soutenus par les collectivités et leurs satellites (syndicats, SEM, SPL, l'État et les Établissements publics, et l'Europe).

Reconnu pour ses **approches transversales de projet et management pluridisciplinaire des compétences** - Prospective, structurante, développement et dialogue (économie, développement durable, la gouvernance sociale, l'habitat, les transports, l'aménagement, l'énergie et l'environnement, Tourisme Culturel et Patrimoine) - assurant concertation, animation et pédagogie de projets inclusifs avec et pour les citoyens et usagers.

Très averti en stratégie et développement opérationnel de politiques publiques, de projets d'organisation des compétences et de gouvernance, Elan accompagne la réalisation des projets dans leur montage opérationnel et leur réalisation. D'une vision stratégique prospective à une réalité de mise en œuvre et d'évaluation (à leur impact durable). **Des compétences de pointe en ingénierie - maîtrise de l'opération pluriennale - Tout savoir à disposition - Plus de services innovants - Partenariat avec les acteurs locaux - Tous les projets - Efficace.**

## L'expertise de la conduite de l'innovation dans les transports, la construction, les énergies renouvelables et l'industrie agroalimentaire territoriale

**DEXTEC** est un cabinet d'ingénierie et de conseil s'adressant aux développeurs et constructeurs de projets simples ou complexes dans les secteurs du BTP, des transports, des infrastructures, de l'industrie et des énergies.

**Expert en direction de projets complexes**, que ce soit en phase de conception générale ou détaillée ainsi qu'en phase de construction et d'exploitation, **DEXTEC** propose un éventail de prestations intégrant des approches croisées d'ingénieur expert des systèmes complexes et de management de risques, mobilisant des expertises pointues d'ingénieurs structurels, d'économistes, d'architectes, d'urbanistes, d'environnementalistes, de programmeurs, d'optimisateurs et juristes.

**DEXTEC ouvre des chemins alternatifs pour la construction et l'aménagement dans des espaces et contextes contraints**, en concevant et en mettant en œuvre des **expérimentations** qui permettent la réalisation de prototypes et **d'alimenter la dynamique d'innovation inclusive, pour accompagner durablement les transitions à engager.**



## La performance des acteurs privés dans leur projet pour leur problématique d'implantation, de développement

**Elan Ingénierie** assure l'accompagnement des acteurs privés dans leur projet pour leurs problématiques d'implantation, de développement.

Créé depuis 2012, Elan Ingénierie accompagne les sociétés et acteurs privés dans leur projet pour leur problématique d'implantation et de développement de projet.

Elan Ingénierie assure une convergence avec la filiale Elan Développement et donne ainsi au Groupe Elan, une **légitimité naturelle dans la logique des nouvelles coopérations Public Privé**. Elan Ingénierie conseille les acteurs privés sur les aspects économiques, foncier, techniques, réglementaires, politiques et de communication, **pour garantir la réussite et l'intégration durable de leurs projets.**

A son actif, des réalisations notables, dans des environnements complexes, avec management averti des **risques liés à l'environnement et l'acceptabilité sociale des grands projets d'infrastructures** (transports, prévention risques, énergies, eau...) et d'équipements associés (gares, aéroports, ICPE...), des projets d'implantations d'unités de production ou d'établissements, des usines ou création de nouvelles entités. La filiale capitalise de nombreuses compétences dans les **domaines du Management de projet et des risques associés en mode RSE, d'études de marché, de détermination de business modèles et d'écosystèmes corrélés.**

## L'intégration et l'ancrage territorial de projets pour le développement durable de la zone Océan Indien

**Elan Océan Indien**, accélère les performances et intègre les projets durables dans l'Océan Indien.

Créé en 2015, la filiale Elan Océan Indien accompagne ainsi à la fois les collectivités publiques et les acteurs privés, et développe **des compétences locales pour un Ancrage Territorial Durable**, en s'appuyant sur les expertises et ressources du Groupe Elan - Elan Développement, Elan Ingénierie et DEXTEC - reconnues pour :

- Leur actif en terme de management averti des **risques liés à l'environnement et l'acceptabilité sociale des grands projets d'infrastructures** (transports, prévention risques, énergies, eau...) et d'équipements associés (gares, aéroports, ICPE...) des projets d'implantations d'unités de production ou d'établissements, usines ou création de nouvelles entités...
- Leurs compétences dans les domaines du Management de projet et des risques associés en mode RSE, d'études de marché, de détermination de business modèles et d'écosystèmes corrélés.

- **Leurs approches transversales de projet et management pluridisciplinaire des compétences** - Prospective, structurante, développement et dialogue (économie, Développement économique et développement social, infrastructures de transports, Aménagement, Patrimoine et Environnement, Tourisme Culturel et Patrimoine) - assurant concertation, animation et pédagogie de projets inclusive avec et pour les citoyens et usagers.

Basée au cœur de l'Océan Indien, à La Réunion, l'implantation d'ELAN OI est un élément majeur dans la stratégie du Groupe, pour soutenir un accompagnement à nos clients au plus proche de la réalité, du contexte territorial et des enjeux locaux, ainsi que la création à La Réunion d'une plateforme de développement vers l'ensemble de la zone indo pacifique.



# NOTRE ACTIF : LA RÉUSSITE DES PROJETS DE NOS COMMANDITAIRES

1000 RÉFÉRENCES  
500 COMMANDITAIRES  
1 MILLIARD DE PIB GÉNÉRÉ  
100 000 EMPLOIS CRÉÉS

DES RÉALISATIONS ACCÉLÉRATRICES DE PERFORMANCES



## NOS CLIENTS NOUS RECONNAISSENT DEUX FORCES :

### 1 SE LIBÉRER DES RAISONNEMENTS ACADÉMIQUES

- Une équipe passionnée par l'exploration de voies nouvelles, pour donner du sens au Développement par l'humain pour le vivant ;
- Une équipe agile et transdisciplinaire, pour faire face aux situations complexes : une cinquantaine de consultants experts en management de projet, prospective territoriale, planification et aménagement du territoire, développement économique et des infrastructures de transports, urbanisme et programmation architecturale, fiscalité et financement de projets, communication et concertation.

### 2 CONCRÉTISER LES SOLUTIONS ADAPTÉES AVEC GARANTIE D'UN RÉSULTAT DURABLE

- La double compétence et culture de bureau d'études / AMO et d'investisseur / opérateur ;
- L'aptitude à renforcer les connaissances et compétences collectives pour favoriser les bénéfices durables de nos réalisations.



# NOTRE ACTIF : NOS COMMANDITAIRES TÉMOIGNENT

**GARD 3.0**  
Département

« Le choix du Groupe Élan pour ouvrir des voies nouvelles, un esprit pionnier, une vraie vision prospective : aller les premiers là où d'aucun n'ose... »  
Denis Bouad / Président Conseil Départemental Gard- 2018

« Le Groupe Élan nous a permis de réaliser ce que d'aucun qualifiait d'impossible... tous les feux étaient au rouge ou à l'orange et avec Élan, on les a tous ramenés au vert ! »  
Jean Fred Coste / Président des Vignerons de la Voie d'Héraclès - 2019

**HÉRACLÈS**  
VIGNERONS DE LA VOIE

VIGNERONS VOIES HÉRACLÈS  
1<sup>ÈRE</sup> WINERY BIO EUROPÉENNE - AMO INTÉGRALE - 30- VERGEZE OCCITANIE

**TRAM** AÉROPORT EST-EST OUEST  
1<sup>ER</sup> TRAMWAY URBAIN OUTRE MER  
AMO CONCEPTION & DIMENSIONNEMENT, STRATÉGIE, FINANCEMENT/ GOUVERNANCE CONCERTATION  
974 - RÉUNION

« Élan a su ouvrir des voies nouvelles de gestion de projet et de concertation totalement innovantes, pour que notre Tram se nomme Désir ! »  
JP.LEFEVRE / DGA - Agglomération Nord Réunion - 2019

« L'apport d'Élan aura été décisif ! Sans leur reprise en main du projet d'immobilier d'entreprises, le projet appelé CUBE n'aurait pu voir le jour. »  
JP.LEFEVRE / DGA - Agglomération Nord Réunion - 2018

**LE CUBE**

LE CUBE  
AMO - PLATEFORME IMMOBILIÈRE MUTUALISÉE DE SERVICES INCUBATION, INNOVATION POUR CLEAN TECH  
PROCESS INNOVANT POUR CONSTRUCTION PANNEAUX DOUBLE FACE  
974 - RÉUNION

AGGLO PAYS BASQUE  
Feuille de route opérationnelle - Croissance Bleue  
64 - NOUVELLE AQUITAINE

**LE DÉFI BLEU**  
PAYS BASQUE, LABORATOIRE DES SOLUTIONS INNOVANTES AU SERVICE DU TERRITOIRE ET DE L'OCÉAN

AGGLO NORD RÉUNION  
Définition et AMO mise en œuvre Projet de Territoire  
De la Stratégie à la réalisation de projets, 4 ans d'accompagnement en mode Actions Design thinking

**CINOR**

Mémoire et Conférence territoriale Ancre Territoriale  
974 - RÉUNION

**l'Ancre territoriale**  
RÉUNION  
**CESER**

Recomposition centre bourg St CHRISTOL  
34 - OCCITANIE  
7

Plan de gestion Massif de la Gardiole  
34- OCCITANIE

**NOTRE RAISON D'ÊTRE : L'INNOVATION ET LE PROGRÈS**  
*en mode « pensée du design »,*  
 fondée sur l'humain, les usages actuels ou ceux à inventer...

**LE GROUPE ELAN, C'EST AUSSI UN INCUBATEUR ET ACCELERATEUR DE JEUNES ENTREPRISES INNOVANTES**

**1 - L'ANCRAGE TERRITORIAL ACTIF**



Le Groupe Elan a, au fil des missions menées, forgé des méthodes de travail pour garantir la réalité d'un ancrage territorial actif des politiques publiques et des projets, autour d'un engagement RSE durable :

**Réaliser ce qu'il y a de plus humain dans les territoires et les projets.**

**Six piliers**

- L'économie locale €
- Les savoir et savoir faire
- Les compétences
- Les ressources locales
- Le progrès et l'environnement
- La coopération internationale

Animés de façon systémique par trois dimensions :

- Le territoire et les institutions territoriales (politiques, consulaires, recherche, formation, ...)
- L'entreprise et les parties prenantes locales
- Les dynamiques socio-économiques locales.

**UN LABORATOIRE D'INNOVATION**

Au fil de ses missions, ELAN mobilise des plateformes expérimentales, permettant d'innover : faire différemment pour faire mieux, interroger les pratiques, les usages en mode design thinking.

De cette dynamique d'innovation féconde, de nouvelles richesses se créent, des projets de développement s'imaginent, ELAN est sollicitée et s'engage dans leur conception et SAKATIA, la société holding du Groupe y prend part, en investissant.

**C'est notre façon de concevoir et vivre le RSE : investir la valeur ajoutée créée par ELAN au fil des missions que vous nous confiez, dans de nouveaux projets innovants.**



*« Etre à vos côtés dans le monde de Demain, c'est faire de l'Ingénierie autrement, en s'engageant totalement dans les projets pour en assurer leur réussite » -*

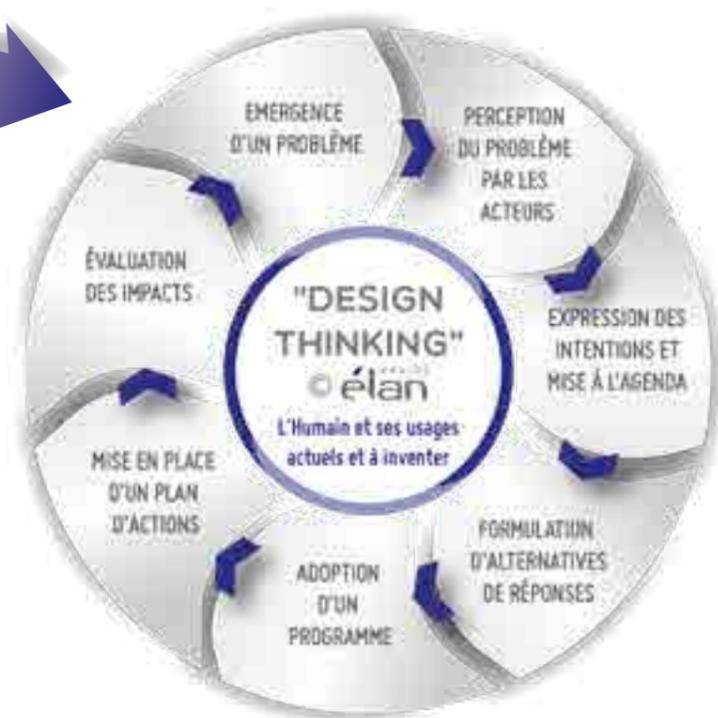
**2 - LA DYNAMIQUE DU PROGRÈS**



Notre approche qu'il s'agisse d'accompagner un projet, une politique publique, un territoire, un acteur économique est toujours la même :

**Mesurer sa performance son attractivité en rapport avec la dynamique de Progrès qu'il impulse, selon la roue vertueuse ci contre :**

Celle de la créativité en mode « *design thinking* », se centrant sur l'humain, ses usages actuels et futurs à inventer.



**EN PROJET POUR 2020**  
 CRÉATION DE 2 ENTREPRISES INNOVANTES



Création de nouveaux produits par valorisation ressources locales et co régénération de la connaissance

- Emballages intelligents
- Produits Répulsifs



Valorisation excréments bétail en énergie



## ÉCOUTE

Tout au long de la mission, écouter notre client et ses partenaires pour comprendre la commande en profondeur, dans son environnement.

## EMPATHIE

Garantir l'intégrité de nos analyses et solutions mobilisées pour l'intérêt de notre client, intégrant ses véritables besoins présents, à venir, qu'il soient explicites ou non.

## RÉUNIONS & DÉPLACEMENTS

Tenir nos réunions en visio grâce à des outils intégrés comme si on était en face à face (Eventizer, plateforme digitalisée de réunions, ateliers...)  
Visite virtuelle de sites par mobilisation d'outils digitalisés  
Quand les déplacements sont indispensables, privilégier les transports en commun

## COMMUNICATION & LIVRABLES

Utilisation quotidienne d'un système de visioconférence  
Abonnement OVH pour téléconférence  
Impression limitée et sensibilisation usagers  
Liens hypertextes pointant vers le réseau informatique  
Archivage électronique

## DISPONIBILITÉ

Assurer notre mobilisation dès l'expression du besoin et garantir une réponse intégrant les exigences de délais et réactivité attendus en cohérence avec le travail à réaliser.

## ENGAGEMENT

S'engager personnellement, mobiliser tout notre savoir faire et tous nos moyens pour apporter la réponse la plus adaptée à la situation.

# ANCRAGE TERRITORIAL

Donner du sens au développement pour le vivant ...

## ACHATS

Faible consommation énergétique des équipements  
Utilisation de papier certifié PEFC (PROGRAM FOR THE ENDORSEMENT OF FOREST CERTIFICATION SCHEMES)  
Fourniture d'éco-cups  
Impression en Recto/Verso et Noir et Blanc  
Matériaux et fournitures recyclés  
Utilisation de produits d'entretien Eco-labélisés

## SOLIDARITÉ

Assurer à notre client une démarche qui nous engage moralement à être solidaires de sa propre démarche et des enjeux de son territoire.

# ÉCO-RESPONSABLE

## EXIGENCE

Faire des réponses de qualité, contextualisées, rigoureusement adaptées et totalement personnalisées, en s'appuyant sur notre capacité d'écoute des vrais besoins.

## TRANSVERSALITÉ

Proposer des solutions qui prennent en compte la richesse d'une situation. Répondre de manière globale, non sectorielle et pluridisciplinaire.

## LIVRABLES & OUTILS

Préférence pour le rendu dématérialisé  
Site FTP  
Outils participatifs et interactifs - site WEB

## BÂTIMENTS

Tri des déchets - Recyclage  
Travaux d'amélioration de l'efficacité énergétique  
Aération nuit des locaux pour renoncer climatisation



## ÊTRE À VOS CÔTÉS DANS LE MONDE D'APRÈS

LETTRE OUVERTE

« REALISER CE QU'IL Y A DE PLUS  
HUMAIN EN CHACUN DE NOUS  
ET DE NOS TERRITOIRES,  
C'EST BIEN LE SENS DE NOTRE TRAVAIL »  
Florence BENETEAU - Mai 2020

### Nos territoires se mobilisent .....

Nos territoires ont pris et prennent beaucoup d'initiatives, en allant souvent plus loin et plus vite que les Etats centraux. Après avoir eu le sentiment d'être dépossédés de toute forme de proximité, nos organisations territoriales, nos citoyens, nos acteurs économiques aspirent à des schémas et à des circuits (production, décision...) plus courts.

**Nos territoires sont donc au cœur de la Nouvelle Donne écologique, sociale et, économique à inventer, tout comme l'Europe, pour d'évidentes raisons respectives de proximité et de taille critique !**

**Ainsi, avec bien moins de moyens financiers qu'hier et bien plus que nous n'en n'aurons demain** - la croissance n'étant pas une fin en soit - nous sommes condamnés à rêver collectivement pour que nos rêves deviennent réalité : changer le monde, changer de monde, faire qu'un autre avenir du Monde soit possible, en engageant les grandes **Transitions** qui s'imposent — alimentaire, énergétique, écologique, démographique, économique, de connaissance, internationale — en soutenant la puissance des initiatives locales, par la coordination et l'accélération de leurs dynamiques, avec deux ressorts fondamentaux : **la Connaissance et la Compétence.**

Nos territoires sont capables de valoriser, stimuler les économies génératrices de Ressources et de Savoir. Ce sont eux qui peuvent engager les transitions, selon leurs capacités, leurs énergies, et trouver ainsi **la voie du regain** : éclairés par nos connaissances et souverains par nos compétences, nous pourrons « danser sous la pluie, et ne pas attendre que les orages passent » ....

Comment engager ce chemin ?

« Le monde ne sera pas détruit par ceux qui font le mal mais par ceux qui les regardent sans rien faire » A. Einstein

### Notre plan REGAIN pour un Pacte social territorial !

Nous proposons d'être à vos côtés demain et nous engager avec vous sur ce chemin qui sacralise l'ensemble des activités, par lesquelles l'homme satisfait ses besoins et transforme la réalité. Car, comme une obligation envers nous-même, nous pensons que travailler, ce n'est pas seulement répondre à nos besoins vitaux, c'est aussi réaliser ce qu'il y a de plus humain en l'homme.

Nous proposons de décliner ce plan par territoire pour ancrer leur regain dans une logique de contrat social. Il s'articule autour de **Cinq Pivots pour engager les Transitions – les 5P.**

- 1. Un Programme alimentaire territorial** autour des orientations suivantes : circuits courts, transformation et valorisation des productions locales, déploiement de l'objectif zéro gaspillage, solidarité alimentaire, agriculture urbaine collective, mobilisation culturelle & éducation, production d'énergie
- 2. Un Plan de redéploiement territorial des économies productives** dans les domaines de l'alimentation, de l'environnement, de l'énergie, de la santé
- 3. Un Plateau d'offres pour soutenir le « voyager à la maison » ou « voyager local »** valorisant nos identités territoriales (histoire, arts, coutumes, nature, paysages...).
- 4. Un Portail de services, de commerces et d'artisans de proximité** : accessibilité simple (digitalisation, livreurs, marketing social) pour favoriser les mobilités inclusives.
- 5. Une Plateforme de la Connaissance**, un support éducatif intrapreneurial, ayant le vivant comme laboratoire de la transition économique et sociale à engager.

**Cinq Pivots** à décliner en **Projets**, mobilisant les initiatives citoyennes, la « pensée du design », de la création, fondée sur l'humain, les usages actuels ou ceux à inventer....

**Un rêve collectif pour assurer la réalité de demain**

Pour tout contact direct : [florence.beneteau@elandev.fr](mailto:florence.beneteau@elandev.fr)

Le **pôle Développement territorial et Prospectif** accompagne les collectivités et les acteurs économiques dans une réflexion prospective stratégique et de planification, d'études filières, articulant plans d'actions, gouvernances et outils juridico financiers associés. Il traite des volets tant culturels que touristiques, sociologiques, économiques, environnementales, énergies, climat, habitat, aménagement....

Le **pôle Développement économique et Infrastructures de transports** vous accompagne dans vos projets de développement de structures et de valorisation des espaces et immobiliers dédiés aux activités économiques et de transports, ainsi que dans vos dynamiques de création et animation de services, formation, innovation et promotion auprès des entreprises.



Le **pôle Aménagement, Urbanisme et Environnement** accompagne les porteurs de projets dans l'ensemble des étapes indispensables à la concrétisation de leurs projets d'aménagement ou de réhabilitation : programmation, faisabilité, conception, dimensionnement, budgétisation, stratégie d'opération et conduite d'opération jusqu'à la livraison et l'exploitation des espaces ou bâtiments créés, mobilisant les compétences pluridisciplinaires nécessaires.

Le **pôle Ingénierie & conduite de projets** est celui qui garantit le passage à la mise en oeuvre et la livraison des projets : aux côtés ou des maîtres d'ouvrages publics ou des investisseurs privés, l'ensemble des expertises du Groupe sont mobilisés pour concrétiser le projet dans le respect du programme, des coûts et des délais.

## PÔLE DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL & PROSPECTIF



Le pôle Développement territorial et Prospectif accompagne les collectivités et les acteurs économiques dans une réflexion prospective stratégique et de planification, d'études filières, avec une garantie de portée opérationnelle, articulant plans d'actions, gouvernances et outils juridiques associés. Il traite des volets tant culturels que touristiques, sociologiques, économiques, environnementales, énergies, climat, habitat, aménagement....

### DOMAINES D'INTERVENTIONS

- 1 > Projet de Territoire
- 2 > Prospective territoriale et coopération
- 3 > Évaluation de politiques publiques
- 4 > Organisation des compétences et gouvernance
- 5 > Programmes européens et appels à projet
- 6 > Schéma directeur territorial ou/et sectoriel
- 7 > Animation d'ateliers territoriaux, concertation citoyenne
- 8 > Marketing territorial
- 9 > Démarche valorisation territoriale: Opérations Grand Site, site majeur, parc naturel, label Unesco...
- 10 > Stratégie du développement ou de l'accompagnement d'organisations publiques ou socio professionnels

### LES DIFFÉRENTES MISSIONS QUI NOUS SONT CONFIÉES

- > Réalisation, mise en œuvre et évaluation de Projet de Territoire échelle EPCI, Région, Périmètre de projets (Parc, SCOT...)
- > Schéma directeur prospectif territorial ou sectoriel
- > Démarche Ateliers des territoires - co élaboration de projet
- > Ingénierie et animation de la concertation territoriale
- > Concertation citoyenne et méthode living lab co conception de services
- > Évaluation des politiques publiques, élaboration de bilan prospectif de collectivités
- > Schéma ou projet stratégique de développement des collectivités locales
- > Pacte de gouvernance et schéma de recomposition des compétences
- > Stratégie, du développement ou de l'accompagnement d'organisations représentatives du secteur privé ou socio-professionnels
- > Élaboration et évaluation de Projet, charte et plan de gestion d'Opérations Grands Sites, Sites majeurs, Parcs
- > Contrat de redynamisation locale,
- > Préparation des projets structurants préalables au Programme Européens
- > Accompagnement d'appels à projet pour des dispositifs régionaux, nationaux et européens
- > Animation, élaboration et évaluation de programme d'Investissement Territorial Intégré
- > Stratégie et mise en œuvre de communication et gouvernance de projets

## PÔLE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE & INFRASTRUCTURES DE TRANSPORTS



Le pôle Développement économique et Infrastructures de transports vous accompagne dans vos projets de développement de structures et de valorisation des espaces et immobiliers dédiés aux activités économiques et de transports, ainsi que dans vos dynamiques de création et animation de services, formation, innovation et promotion auprès des entreprises.

### DOMAINES D'INTERVENTIONS

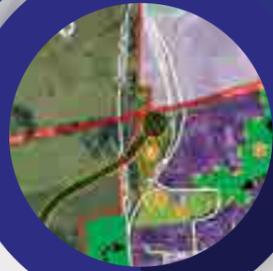
- 1 > Parcs d'activités et immobiliers
- 2 > Tourisme, sport & loisirs
- 3 > Études filières et chaînes de valeur
- 4 > Animation Clusters & réseaux d'entreprises
- 5 > Montage et gestion de projets collaboratifs
- 6 > Étude de marché, programmation et dimensionnement de projets
- 7 > Schéma de développement stratégique ports, aéroports
- 8 > Redynamisation centre bourg, commerces proximité, quartiers prioritaires
- 9 > Attractivité et impacts infrastructures transports / pôles d'échanges multimodaux
- 10 > Intelligence économique territoriale



### LES DIFFÉRENTES MISSIONS QUI NOUS SONT CONFIÉES

- > Schéma des infrastructures économiques/ d'accueil des activités économiques
- > Requalification d'espaces économiques -friches industrielles et commerciales
- > Stratégie -schémas de développement économique, touristique/ loisirs, culturel
- > Analyse des dynamiques économiques territoriales et prospective
- > Études filières et domaines d'activités stratégiques
- > Programmation économique de parcs d'activités et d'espaces urbains
- > Étude de marchés et programmation d'immobiliers- services et d'équipements touristiques
- > Redynamisation économique de centre bourgs
- > Requalification de parcs d'activités
- > Valorisation foncière autour d'infrastructures de transport
- > Stratégie de développement économique des ports et aéroports
- > Volet économique et commerciale des documents de planification
- > Ingénierie économique de projets : études de marché, appels à projet, définition / suivi
- > Analyse stratégie et préconisations pour entreprises
- > Appui au développement du secteur privé, montage et animation de réseaux d'entreprises
- > Étude d'impacts, retombées économiques et d'images de projets
- > Valorisation économique et touristique d'espaces

## PÔLE AMÉNAGEMENT, URBANISME & ENVIRONNEMENT



Le pôle Aménagement, Urbanisme et Environnement accompagne les porteurs de projets dans l'ensemble des étapes indispensables à la concrétisation de leurs projets d'aménagement ou de réhabilitation : programmation, faisabilité, conception, dimensionnement, budgétisation, stratégie d'opération et conduite d'opération jusqu'à la livraison et l'exploitation des espaces ou bâtiments créés, mobilisant les compétences pluridisciplinaires nécessaires.

### DOMAINES D'INTERVENTIONS

- 1 > Schéma directeur urbain
- 2 > Schéma de développement et d'aménagement territorial
- 3 > SCOT, PLUi
- 4 > Ports, aéroports
- 5 > Parc d'activités
- 6 > Immobilier d'entreprises
- 7 > Friches industrielles et commerciales
- 8 > Mobilités douces
- 9 > Infrastructures de transports, pôle d'échanges multimodaux
- 10 > ZAC, DUP, PUP, Concession

### LES DIFFÉRENTES MISSIONS QUI NOUS SONT CONFIÉES

- > Analyse et prospective territoriale : SRADT, SDADD, SCOT, PLUi, PLH, prospective urbaine
- > Schéma directeur et planification urbaine, d'infrastructures de transport et de parcs d'activités
- > Étude de faisabilité et opérationnelle d'aménagement et projets urbains autour des gares, centre bourgs, espaces de transition/ mutations, nouveaux quartiers
- > Étude de faisabilité et opérationnelle pour la création et l'extension de parc d'activités
- > Étude de faisabilité et opérationnelle pour la requalification de parcs d'activités
- > Étude de faisabilité et opérationnelle de friches urbaines et bâtiments à reconvertir
- > Étude de faisabilité d'immobilier dédié : ICPE, tertiaire technique, tertiaire dédié (hôtel d'entreprises, fab lab, pépinière, atelier et comptoir professionnel...)
- > Schéma et étude de faisabilité et opérationnelles de mobilités douces, stationnement et déplacement
- > Urbanisme opérationnel – stratégie d'opération et élaboration de dossiers de ZAD, DUP, ZAC, PUP, AFU, ICPE et études d'impacts, MEC documents d'urbanismes
- > Étude et montage de financement et gouvernance de projet : Occupation foncière, DSP, contrat d'exploitation, PPP

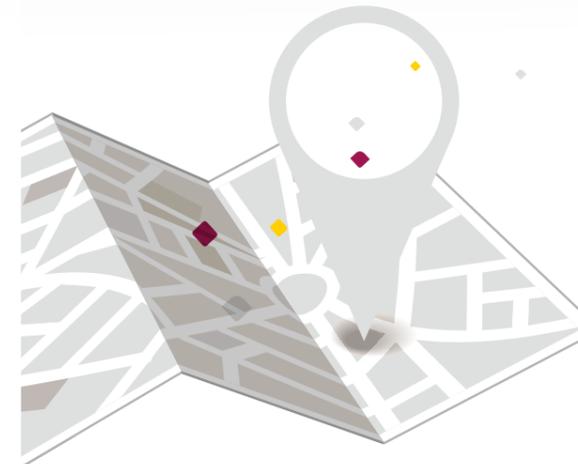
## PÔLE INGÉNIERIE & CONDUITE DE PROJETS



Le pôle ingénierie & conduite de projets est celui qui garantit le passage à la mise en œuvre et la livraison des projets : aux côtés ou des maîtres d'ouvrages publics ou des investisseurs privés, l'ensemble des expertises du Groupe sont mobilisés pour concrétiser le projet dans le respect du programme, des coûts et des délais.

### PROJETS DOMAINES D'INTERVENTIONS

- 1 > Infrastructures et équipements de transports
- 2 > Pôles économiques : fonciers et immobiliers
- 3 > Ports, aéroports
- 4 > Complexes et équipements industriels
- 5 > Quartiers et espaces urbains
- 6 > Équipements touristiques et loisirs
- 7 > Espaces naturels et agricoles
- 8 > Espaces littoraux
- 9 > Zones à fort environnement risques : inondabilité, submersion, séisme
- 10 > ICPE, SEVESO



### LES DIFFÉRENTES MISSIONS QUI NOUS SONT CONFIÉES

- > Construction de stratégies de conduite de projet : montage, organisation, stratégie et modalités de financements
- > AMO et conduite d'opération d'aménagement d'infrastructures portuaires, aéroportuaires, parcs d'activités, d'immobiliers depuis leur conception jusqu'à leur mise en service
- > Réalisation d'audits avec préconisations
- > Planification des réalisations
- > Suivi des opérations
- > Étude et montage de financement et gouvernance de projet : stratégie d'occupation et de maîtrise foncière, PPP, bilan d'opération, structuration de l'animation et du portage des projets, Business Plan, montage juridique et financier
- > Schéma d'aménagement et de développement, Programme Fonctionnel et Technique
- > Études pré-opérationnelles jusqu'au dépôt du permis de construire
- > Urbanisme opérationnel – stratégie d'opération et élaboration de dossiers de ZAD, DUP, ZAC, PUP, AFU, ICPE et études d'impacts, MEC des documents d'urbanisme
- > AMO dans l'organisation et l'accompagnement du choix du MOE ou de l'opérateur-constructeur dans le cadre de marché de MOE ou de marché de travaux
- > AMO suivi des études d'exécution et des travaux



NOTRE ÉQUIPE INTERNATIONALE ET PLURIDISCIPLINAIRE

NOTRE ÉQUIPE INTERNATIONALE ET PLURIDISCIPLINAIRE



PILOTÉE PAR



**Florence BÉNÉTEAU**  
 Fondatrice du Groupe- 2001  
 Agréée d'Economie-  
 Urbaniste -DEA Université Mpt I  
 25 ans d'expérience de pilotage  
 d'équipes pluridisciplinaires  
 Prospective, structuration et  
 animation territoriale  
 Médiation et co-élaboration de  
 projets

**Denis DEFARGUES**  
 Associé depuis 2014  
 Ingénieur ESTP - BTP  
 Master ESCP Paris- Droit & commerces  
 25 ans d'expériences en  
 conception & réalisation de projets  
 d'aménagement complexes –  
 Transport, Energie, Eau, Infrastructures



PLUS DE 50 EXPERTS  
 PLUS DE 1 000 ANNÉES D'EXPÉRIENCES

DOMAINES D'EXPERTISES		SECTEURS D'EXPERTISES	
PROSPECTIVE, STRUCTURATION, DÉVELOPPEMENT ET DIALOGUE TERRITORIAL	DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, FONCIER, IMMOBILIER ET SERVICES ASSOCIÉS	ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE	ECONOMIE CIRCULAIRE
ECONOMÉTRIE ET ANALYSE ÉCONOMIQUE SECTORIELLE	MOBILITÉS, INFRASTRUCTURES DE TRANSPORTS ET ÉQUIPEMENTS ASSOCIÉS	ENERGIE RENOUVELABLE ET VALORISATION DÉCHETS	ECONOMIE BLEUE
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET ENVIRONNEMENT	HABITAT ET SERVICES	LOGISTIQUE	AÉRONAUTIQUE
EMPLOIS ET INCLUSION	MANAGEMENT DE PROJETS	AGRICULTURE ET VALORISATION AGRO-AGRI RESSOURCES	ARTISANAT & COMMERCES
MANAGEMENT DE RISQUES	CONDUITE D'OPÉRATION	TOURISME : NATURE, SPORTIF & LOISIRS, LOCATOURISME, AGRO TOURISME, TOURISME D'AFFAIRE	DIGITALISATION ÉCONOMIE

Nos partenaires affiliés

Un réseau de partenaires mobilisés en co ou sous traitance, en architecture et urbanisme / en environnement, agriculture et énergie / en infrastructures, mobilités et déplacements / en droit et fiscalité.



## OBJECTIFS

**Des outils pour faciliter le travail coopératif et optimiser les contraintes de TEMPS et de l'ESPACE.**

La démarche permet de créer de l'organisation entre les acteurs autour d'un projet via des outils permettant de partager des documents, d'apporter des commentaires, de poser des questions et d'en recueillir les réponses, de rédiger des textes en commun...

## SITE COLLABORATIF DÉDIÉ

**Une page d'accueil :** une présentation du site et de la démarche.

**Une page de présentation de la démarche :** une description globale de la mission.

**Une cartographie des acteurs et territoires en présence :** une représentation cartographique du contexte de la mission.

**Des espaces de participation :**

- > Cartographie interactive : le but de cet outil est de géo-localiser des commentaires sur des cartes du projet. Les commentaires peuvent être hiérarchisés avec des niveaux de priorité/d'importance mais aussi thématiques.
- > Questionnaires en ligne : cette partie enquête permet de répondre en ligne à des questionnaires.
- > Forums thématiques : cette section crée un espace d'échange et d'interactivité entre les différents participants.
- > Page wiki : il s'agit là d'un outil d'écriture collaborative de documents.
- > Articles à commenter : faire réagir les participants sur un sujet précis, une synthèse, un document...

**Partage de documents :** mise à disposition en ligne de documents (compte rendus de réunion...).

**Agenda partagé :** pour planifier les points de passages important du projet...



# ASSURER ENGAGEMENT & CO CONSTRUCTION PAR LES USAGERS ET ACTEURS

## UNE PLATEFORME INTEGRATRICE POUR ANIMER EN VISUEL

Le groupe Elan s'est organisé pour garantir, dans le respect de ses engagements RSE, les déplacements et les réunions en présentielle à ce qui est strictement nécessaires.

Pour autant, afin de préserver la qualité des échanges et des interactions, le groupe s'est doté et met à disposition de ses commanditaires, un **dispositif de visios STARLEAF**, de **plateforme intégrée EVENTIZER** permettant l'animation de réunions, débats, ateliers et des outils d'animation permettant d'interagir avec les participants comme MENTIMETER.



Eventizer est une plateforme intégratrice d'animations d'ateliers / échanges format réunion publique, avec assistance en ligne pour fonctionnement interactif en mode séminaire / créativité...



## UNE PLATEFORME DE SERVICES EN LIGNE POUR ACCOMPAGNER, FORMER ET ÉVALUER

Nos équipes formées aux méthodes :  
 • d'animation ateliers / séances créativité - WORKLAB ©  
 • de DESIGN THINKING

- > Etudes sectorielles et intelligences économiques
  - > Gestion des marchés publics et partenariats publics privés - MICQCP - CREDEF, EFE
  - > Urbanisme opérationnel et gestion des domanialités EFE et PONTS
  - > Méthodes d'évaluation des coûts prévisionnels des projets de construction - UNTEC, PONTS ET CHAUSSÉES
  - > Techniques et matériaux de construction - ESTP
- > Formation permanente de notre équipe
  - > Adhésion à des syndicats et groupes de travail professionnels UNTEC - AFTES - SYPAA, ETD - ODIT - MITRA - MEDEF Qualifications OPQTEQ et OPQIBI.
- > Notre réseau de professionnels partenaires intervenant en appui dans les domaines de l'environnement, l'architecture, SIG, l'aménagement du territoire, l'urbanisme, le juridique, la communication.
  - > Une assurance en responsabilité professionnelle sur toutes les missions en garantie totale du Maître d'Ouvrage
  - > Une veille réglementaire Guide pratique de l'urbanisme, Guide des délégations de services publics, Code des marchés publics, Droit de l'aménagement, Guide des Collectivités Territoriales.
  - > Abonnements revues professionnelles Le Moniteur, Espace Tourisme et Loisirs, La Gazette des Communes, techniques, écologik...



# NOS MÉTHODES : EXEMPLES

# NOS MÉTHODES : EXEMPLES



**PIVOT 1 Plan Regain Engager un Programme alimentaire territorial**

**PACTE ALIMENTAIRE TERRITORIAL DURABLE** autour de la tour de REGAIN

3 axes de travail : SAVOIR, CO-ENGAGEMENT, MAIN D'OEUVRE

Stratégies : LOWTECH et DIGITALISATION

SAVOIR, MOBILISATION HUMAINE, CO-ENGAGEMENT DES POUVOIRS PUBLICS ET ACTEURS PRIVÉS

**LE GROUPE ÉLAN**  
Donner du sens au développement par l'humain pour le vivant

**ÉLAN, de nouvelles voies de concertation citoyenne !**

À l'occasion de la 1<sup>ère</sup> ligne de TRAMWAY urbain de la plus grande ville des Outre Mers, Saint Denis de la Réunion, le GROUPE ÉLAN, conduit une concertation(\*) totalement innovante !

Élan a conduit au préalable les études de faisabilité et désigné un Tram pour garantir une mise en service dans 3 ans.

(\*) Encadrée par la Commission Nationale du Débat Public (CNDP).

Caravane mobilités/ TAO

Médiateurs numériques accompagnant la caravane

Immersion réalité virtuelle

**LE PACTE ALIMENTAIRE TERRITORIAL** 3 DEFS et 7 Axes de REGAIN pour le développement durable

UNE GOUVERNANCE PARTAGÉE

RELOCALISER LA PRODUCTION ALIMENTAIRE ET LES ÉCO-PRODIGES

RELOCALISER LA TRANSFORMATION ALIMENTAIRE ET LES ÉCO-PRODIGES

RELOCALISER LA DISTRIBUTION ALIMENTAIRE ET LES ÉCO-PRODIGES

RELOCALISER LA CONSOMMATION ALIMENTAIRE ET LES ÉCO-PRODIGES

RELOCALISER LA PRODUCTION ALIMENTAIRE ET LES ÉCO-PRODIGES

RELOCALISER LA TRANSFORMATION ALIMENTAIRE ET LES ÉCO-PRODIGES

RELOCALISER LA DISTRIBUTION ALIMENTAIRE ET LES ÉCO-PRODIGES

RELOCALISER LA CONSOMMATION ALIMENTAIRE ET LES ÉCO-PRODIGES

**Une dynamique incroyable !**

Plus de 7 000 contacts actifs directs en 15 jours.

Objectifs de fin de concertation : 30 000, soit 1/5<sup>ème</sup> de la population.

**INNOVONS GROUPE ÉLAN**

**Un projet 100% inclusif**

- Un bus floqué TAO pour simuler le futur TRAM, et aménagé pour accueillir du public.
- Des outils innovants et conçus spécifiquement pour TAO, par des PME et start-ups réunionnaises, et animés par des médiateurs en parcours d'insertion :
  - Des vidéomats pour questionnaires et témoignages
  - Un Film 3D réalité virtuelle augmentée, pour une immersion complète dans l'univers du TAO
  - Un applicatif mobilités, pour simuler ses futurs trajets
  - Un jeu de société des mobilités pour diffuser de nouvelles pratiques.

« Grâce au Groupe ÉLAN, nous avons fait décoller un projet indispensable mais soulevant beaucoup de septicismes... ÉLAN a su ouvrir des voies nouvelles de gestion de projet et de concertation totalement innovantes, pour que notre Tram se nomme Désir ! »

J.P. LEFEVRE  
DG - Agglomération Nord Réunion

Comprendre la dynamique de concertation engagée >

[www.tao-pdu-cinor.re](http://www.tao-pdu-cinor.re)



[www.elangroupe.eu](http://www.elangroupe.eu)

**Montpellier**

20 bis, rue de la Loge  
34000 Montpellier  
Tél : 04 67 63 80 62  
Fax : 04 67 63 00 78  
contact@elandev.fr

**Océan Indien**

Villa Saint-Joseph  
15 rue Malartic  
97 400 Saint-Denis  
Tél : 02 62 41 56 23  
contact@elanoi.re

